

Studijní program: N 6208 Ekonomika a management
Studijní obor: Podniková ekonomika

**Využití dotačních programů Evropské unie pro růst vybraného
ekonomického subjektu**

**Utilization of grant programmes of the European Union for chosen
organization**

DP – EF – KPE – 2010 - 110

Jana Vyhlídalová

Vedoucí práce: Ing. Petra Rydvalová, Ph.D., katedra podnikové ekonomiky

Konzultant: Ing. Kateřina Bartoňová, vedoucí taneční skupiny TAKT Liberec

Počet stran: 85

Počet příloh: 5

Datum odevzdání: 22. 4. 2010

Prohlášení

Byl(a) jsem seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. o právu autorském, zejména § 60 – školní dílo.

Beru na vědomí, že Technická univerzita v Liberci (TUL) nezasahuje do mých autorských práv užitím mé diplomové práce pro vnitřní potřebu TUL.

Užiji-li diplomovou práci nebo poskytnu-li licenci k jejímu využití, jsem si vědoma povinnosti informovat o této skutečnosti TUL; v tomto případě má TUL právo ode mne požadovat úhradu nákladu, které vynaložila na vytvoření díla, až do jejich skutečné výše.

Diplomovou práci jsem vypracovala samostatně s použitím uvedené literatury a na základě konzultací s vedoucím diplomové práce a konzultantem.

V Liberci, 22. 4. 2010

Poděkování

Ráda bych touto cestou poděkovala především Ing. Petře Rydvalové, Ph.D. za cenné připomínky a odborné rady, kterými dopomohla k vypracování této diplomové práce. Dále bych ráda poděkovala Ing. Kateřině Bartoňové, vedoucí taneční skupiny TAKT Liberec, která mi poskytla potřebné informace a uvedla mě do problematiky. V neposlední řadě poděkování patří mým rodičům za finanční a morální podporu a všem mým přátelům a blízkým za pochopení.

Anotace

Sektor malého a středního podnikání je Evropskou unií považován za páteř evropské ekonomiky. Pro ekonomiku České republiky jsou právě malé a střední podniky její nejdůležitější součástí. Malé a střední podniky přispívají ke stabilizaci, jejich založení je kapitálově méně náročné, mají jednodušší organizační strukturu, mají schopnost flexibilněji a citlivěji reagovat na změny než velké korporace a mají menší administrativní zátěž. Zároveň jsou však ohrožovány velkými společnostmi a mají horší přístup k cizímu kapitálu, než mají velké společnosti, proto je podpora podnikání malých a středních firem velmi důležitá. Pro podnikatelské subjekty existují v České republice různé možnosti forem podpory, ze kterých si žadatel může vybrat. Cílem diplomové práce je analyzovat výběr možností podpory podnikání a vytvořit projektový návrh pro vybraný ekonomický subjekt ze sektoru malého a středního podnikání.

Klíčová slova

Nezisková organizace

Malé a střední podnikání

Podpora podnikání

Projektové řízení

Projektový záměr

Strukturální fondy EU

Annotation

European Union considers the sector of small and medium enterprises (SMEs) to be the backbone of the European economy. For the Czech economy the SMEs represent the most important part of the whole structure. They contribute to stabilization, the floatation is not capital-intensive and they have a simple organizational structure and easier administration. SMEs also tend to be more flexible and sensitive when responding to change than larger corporations. However they are also threatened by big companies and have less access to foreign capital than larger companies. And that is why the business support for SMEs is so important. There are many possible forms of support for businesses in the Czech Republic the applicant can choose from. The aim of this paper is to analyze the possibilities of business support for SMEs and create a project proposal for chosen undertaker.

Key words

Business support

EU Structural Funds

NGO

Project Management

Project plan

Small and medium enterprises (SME)

OBSAH

| | |
|---|-----------|
| 1. Úvod | 14 |
| 2. Podnikatelské prostředí a jeho podpora..... | 15 |
| 2.1 Charakteristika malého a středního podnikání | 15 |
| 2.2 Podpora podnikání v České republice | 16 |
| 2.2.1 Nepřímá forma podpory | 16 |
| 2.2.2 Přímá forma podpory | 17 |
| 2.3 Strukturální Fondy (SF) Evropské Unie | 18 |
| 2.4 Popis operačních programů Evropské unie dle cílů HSS | 22 |
| 2.4.1 Cíl Konvergence | 22 |
| 2.4.2 Cíl Regionální konkurenceschopnosti a zaměstnanosti | 25 |
| 2.4.3 Cíl Evropská územní spolupráce | 25 |
| 2.5 Shrnutí | 29 |
| 3. Projektové řízení..... | 31 |
| 3.1 ISO norma projektového řízení | 31 |
| 3.3 Zásady projektového řízení | 32 |
| 3.4 „Trojimperativ“ | 34 |
| 3.5 Fáze projektu (životní cyklus projektu) | 35 |
| 3.5.1 Předprojektová fáze | 35 |
| 3.5.2 Projektová fáze..... | 36 |
| 3.5.3 Poprojektová fáze..... | 38 |
| 3.6 Nástroje projektového řízení..... | 39 |
| 3.7 Shrnutí | 42 |
| 4. Charakteristika neziskového sektoru | 43 |

| | |
|---|------------------|
| 4.1 Legislativní rámec NNO | 44 |
| 4.2 Vývoj neziskového sektoru od roku 1989 | 46 |
| 4.3 Členové NNO | 47 |
| 4.4 Financování nestátních neziskových organizací z veřejných rozpočtů (data 2008) | 47 |
| 4.5 Shrnutí | 50 |
| <u>5. Popis konkrétního podnikatelského subjektu – taneční skupiny TAKT Liberec ...</u> | <u>51</u> |
| 5.1. Základní údaje | 51 |
| 5.2 Poskytované služby | 51 |
| 5.2.1 TAKT show | 52 |
| 5.3 Financování | 53 |
| 5.3.1 Rozpočet roku 2009 | 54 |
| 5.3.2 Rozpočet na TAKT show | 55 |
| 5.4 SWOT analýza | 56 |
| 5.5 Zhodnocení působnosti neziskové organizace (shrnutí) | 58 |
| <u>6. Analýza možnosti čerpání dotace pro podmínky a požadavky taneční skupiny TAKT Liberec.....</u> | <u>60</u> |
| 6.1. Postup při získání podpory ze strukturálních fondů Evropské unie | 60 |
| 6.1.1 Analýza základních podmínek projektu..... | 61 |
| 6.1.2 Projektový záměr | 63 |
| 6.1.3 Výběr vhodného programu | 63 |
| 6.1.4 Zpracování žádosti..... | 65 |
| 6.1.5 Podání žádosti | 67 |
| 6.1.6 Vyhodnocení projektu a jeho realizace | 67 |
| 6.2 Shrnutí | 68 |
| <u>7. Návrh projektu pro potřeby taneční skupiny TAKT Liberec.....</u> | <u>69</u> |
| 7.1 Analýza projektu..... | 71 |

| | |
|-------------------------------------|------------------|
| 7.2 Návrh projektového záměru | 73 |
| 7.3 Shrnutí | 77 |
| <u>8. Závěr</u> | <u>78</u> |
| <u>Seznam příloh</u> | <u>84</u> |

SEZNAM POUŽITÝCH ZKRATEK

| | |
|------------|--|
| CDO | Czech dance organization |
| CPM | Sít'ový graf (Critical Path Method) |
| ČR | Česká republika |
| EAGGF | Evropský zemědělský, orientační a záruční fond |
| EHP | Evropský hospodářský prostor |
| ERDF | Evropský fond regionálního rozvoje |
| ESF | Evropský sociální fond |
| ESVO státy | Islandská republika, Norské království a Lichtenštejnské knížectví |
| EU | Evropská unie |
| FO | Fyzická osoba |
| FS | Fond soudržnosti |
| HDP | Hrubý domácí produkt |
| HSS | Politika hospodářské a sociální soudržnosti |
| IDO | Interanational dance organization |
| IPMA | International Project Management Association |
| Kč | Koruna česká |
| MČ | Mistrovství Čech |
| MČR | Mistrovství České republiky |
| MM | Mistrovství Moravy |
| MS | Mistrovství světa |
| Např | Například |
| NNO | Nestátní neziskové organizace |
| NUTS | Nomenklatura územních statistických jednotek |
| OP | Operační program |
| OPD | Operační program Doprava |

| | |
|--------------|--|
| OP LZZ | Operační program Lidské zdroje a zaměstnanost |
| OPPI | Operační program Podnikání a inovace |
| OP TP | Operační program Technická pomoc |
| OP VaVpI | Operační program Výzkum a vývoj pro inovace |
| OPVK | Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost |
| OPŽP | Operační program Životní prostředí |
| OTIFOB | On Time, In Full, On Budget |
| RIPRAN | Risk Project Analysis |
| RNNO | Rada vlády pro nestátní neziskové organizace |
| ROP | Regionální operační program |
| SF | Strukturální fondy |
| SME | Small and medium enterprises |
| SWOT analýza | Analýza silných a slabých stránek podnikatelského subjektu, jeho příležitostí a hrozeb |
| t.s. | Taneční skupina |
| WBS | Work Breakdown Structure |

SEZNAM TABULEK

| | | |
|--------------|---|----|
| Tabulka č.1 | Přehled operačních programů na období 2007 – 2013..... | 27 |
| Tabulka č.2 | Srovnání celkové výše dotací poskytnutých NNO z jednotlivých rozpočtů dle odvětví třídění (v tis. Kč)..... | 49 |
| Tabulka č.3 | Výdaje za rok 2009..... | 54 |
| Tabulka č.4 | Přehled výdajů za TAKT show 2009..... | 55 |
| Tabulka č.5 | SWOT analýza t.s. TAKT Liberec..... | 57 |
| Tabulka č. 6 | Hodnocení bankovních subjektů..... | 72 |
| Tabulka č. 7 | Analýza projektu..... | 73 |
| Tabulka č. 8 | Projektový záměr..... | 75 |

SEZNAM OBRÁZKŮ

| | | |
|--------------|---|----|
| Obrázek č. 1 | Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 2007 – 2013..... | 20 |
| Obrázek č. 2 | Trojimperativ..... | 34 |
| Obrázek č. 3 | Grafické znázornění výše dotace poskytnuté NNO z veřejného rozpočtu... | 48 |
| Obrázek č. 4 | Požizovaná nemovitost (pohled zvenku)..... | 70 |
| Obrázek č. 5 | Požizovaná nemovitost (pohled zevnitř)..... | 70 |

1. Úvod

Vstup České republiky do Evropské unie v roce 2004 otevřel podnikatelským subjektům přístup k finanční pomoci. Jako členská země může Česká republika využít hlavní nástroj realizace politiky soudržnosti Evropské unie – strukturální fondy Evropské unie. Do této doby byly možnosti pouze v rozsahu přístupném asociovaným státům. Různé formy podpor mohly podnikatelským subjektům v uplynulých letech pomoci zrealizovat plánované projekty navzdory hospodářské recesi, která zasáhla světovou ekonomiku. Prostor pro čerpání nabízí jak státní rozpočet České republiky, Norské fondy či strukturální fondy Evropské unie.

Cílem diplomové práce je vytvořit projektový návrh pro rozšíření činnosti vybraného ekonomického subjektu typu neziskové organizace. Pro potřeby projektu byla vybrána taneční skupina TAKT Liberec. Vybraný ekonomický subjekt je v rozsahu malého a středního podnikání.

Diplomová práce je rozdělena do osmi kapitol, které popisují, jaké znalosti by měl mít žadatel o podporu, z jakých zdrojů lze čerpat informace, jak by měla projektová žádost vypadat, a to v návaznosti na předmět její podnikatelské činnosti. Samotná finanční pomoc přichází z konkrétních operačních programů, které jsou v práci podrobně rozepsány. Záměrem druhé kapitoly je umožnit čtenáři přehlednou a rychlou orientaci v operačních programech pro období 2007 – 2013. Žadatel o podporu nestačí mít znalosti a zkušenosti se strukturálními fondy Evropské unie, ale musí mít i kompetence v oblasti projektového řízení. Této problematice je věnována třetí kapitola. Další části diplomové práce popisují fungování a typy neziskových organizací a představení konkrétní neziskové organizace – TAKT Liberec, která je vedena jako občanské sdružení. Závěr práce patří analýze možností čerpání podpory pro potřeby konkrétní neziskové organizace a návrhu projektové žádosti pro taneční skupinu TAKT Liberec.

2. Podnikatelské prostředí a jeho podpora

Na podporu malého a středního podnikání se v odborných kruzích objevuje řada názorů. Jedni tvrdí, že pro malé a střední podniky platí stejná pravidla co se managementu a ekonomiky týká, proto není potřeba tuto oblast nijak zvlášť zdůrazňovat. Druzí jsou toho názoru, že právě malé a střední podniky jsou natolik specifická kategorie, které je třeba věnovat větší pozornost, než kterémukoliv jinému podnikatelskému subjektu. Realita je ovšem taková, že v této sféře působí největší počet podnikatelských subjektů, proto jí věnuje stát patřičnou péči. Tou se rozumí zejména podpora rozvoje malých a středních firem.

2.1 Charakteristika malého a středního podnikání

Za malého a středního podnikatele je pro účely podpory považován ten podnikatelský subjekt, který zaměstnává méně než 250 zaměstnanců, roční obrat nepřesahuje 50 miliónů Eur a jeho bilanční suma (velikost aktiv) nepřesahuje částku 43 miliónů Eur. „Oblast podpory malého a středního podnikání upravoval zákon č. 299/1992 Sb., o státní podpoře malého a středního podnikání, a od 1. ledna 2003 je podpora zabezpečena zákonem č. 47/2002 Sb., o podpoře malého a středního podnikání a o změně zákona č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů.“¹ Parlament České republiky se tedy usnesl na zákoně o podpoře malého a středního podnikání, který vydal ve znění: „Za malého a středního podnikatele se pro účely tohoto zákona považuje podnikatel, který splňuje kritéria stanovená přímo použitelným předpisem Evropského společenství“.²

¹ Věstník nejvyššího kontrolního úřadu [online]. [cit. 2010 – 04 – 13]. Dostupný z WWW: <<http://www.nku.cz/kon-zavery/K03024.pdf>>; citace.

² Zákon o podpoře malého a středního podnikání [online]. [cit. 2010 – 04 - 15]. Dostupný z WWW: <<http://www.podnikatel.cz/zakony/zakon-c-47-2002-sb-o-podpore-maleho-a-stredniho-podnikani-a-o-zmene-zakona-c-2-1969-sb-o-zrizeni/cele-zneni/#poznamky>>; citace.

Podle velikosti se malé a střední podniky dělí na mikropodnik (1 – 9 pracovníků), malý podnik (10 – 49 pracovníků) a střední podnik (50 – 250 pracovníků). Pro podporu podnikání jsou důležité i ekonomické ukazatele a celková nezávislost. Malé a střední podniky přispívají ekonomice, co se produktů a služeb týká, tvoří nová pracovní místa, nabízí prostor pro nové technologie a výzkumné aktivity, nebo podporují konkurenceschopnost. Některé podnikatelské subjekty, které spadají do kategorie malých a středních podniků jsou doplňkem velkého podnikatelského subjektu a doplňují pracovní trh o kvalifikované a řádně proškolené pracovníky.³ Malé a střední podniky mají šanci financovat svoji činnost např. pomocí bankovních úvěrů, factoringu⁴, forfaitingu⁵, nebo leasingu. Mezi formy podpory pak patří využití dotačních programů Evropské unie, Norské fondy či státní rozpočet.

2.2 Podpora podnikání v České republice

Podnikatelský subjekt má v České republice několik možností podpory, ze kterých může být jeho činnost financována. Samotná podpora podnikání je pak rozdělena na přímou formu podpory a nepřímou formu podpory.

2.2.1 Nepřímá forma podpory

Nepřímou formou podpory se rozumí především tvorba takového prostředí, které by malému a střednímu podniku usnadnilo jeho činnost. Do této kategorie lze zařadit veškeré formy poradenské činnosti, usnadnění administrativní činnosti, dostupnost

³ VEBER, J. SRPOVÁ, J. A KOLEKTIV. Podnikání malé a střední firmy. 2005, s. 21 – 26.

⁴ Odkup krátkodobých pohledávek s dobou splatnosti 90 – 120 dnů.

⁵ Odkup pohledávek, které jsou jištěny, s minimální dobou splatnosti 90 dnů. Maximální doba splatnosti může být až 7 let.

informací, snížení daní, posílení ochrany před nekalými dovozy, podpora vzniku průmyslových zón či zapojení malého a středního podniku nejen do soukromých, ale i do veřejných činností.

2.2.2 Přímá forma podpory

Přímá forma podpory je zaměřena zejména na finanční činnost, dostupnost k finančním prostředkům pro podnikatelský subjekt a na investiční činnost. Malý a střední podnik má možnost čerpat přímou podporu z několika oblastí.

Státní rozpočet České republiky

Podpora malého a středního podnikání je poskytována formou zvýhodněných úvěrů, leasingů a kapitálových vstupů. Ze státního rozpočtu může podnikatelský subjekt čerpat pomocí programů DESIGN (dotační program vytvořený pro tvorbu kvalitního a efektivního designu pro malé a střední podnikatele) a TRH (program podpory malých středních podnikatelů, který má za cíl zvýšit konkurenceschopnost na domácích i zahraničních trzích). Mezi méně významné programy patří programy CERTIFIKACE, ALIANCE a VÝVOJ. Hlavní poskytovatelé podpory ze státního rozpočtu pro období 2005 – 2010 jsou Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s., Agentura pro podporu podnikání a investic (Czech Invest), Česká agentura na podporu obchodu (CzechTrade), Podnikatelská a inovační centra, Regionální poradenská a informační centra a Design centrum České republiky.

Norský fond

V roce 2004 Česká republika podepsala smlouvu účasti v Evropském hospodářském prostoru (EHP). V rámci této dohody poskytují státy ESVO (Islandská republika, Norské království a Lichtenštejnské knížectví) finanční podporu státům, které do Evropského

hospodářského fondu budou přistupovat. Touto dohodou dostala Česká republika možnost čerpat finanční prostředky do veřejného i soukromého sektoru, které vykonávají svoji činnost ve veřejném zájmu. Norské fondy mají několik prioritních oblastí, jako například podpora výzkumu a vývoje, ochrana životního prostředí, či uchování evropského kulturního dědictví. O finance může požádat nezisková organizace, instituce veřejné správy, či soukromé podniky. Jako většina dotací a různých forem podpor poskytují norské fondy jen určitou částku. Tato částka se odvíjí dle zdroje spolufinancování. Jsou – li jím veřejné rozpočty, pak je dotace ve výši 85 % nákladů. Je – li dotace zajištěna ze soukromých zdrojů, maximální výše podpory je 60 %.⁶

Strukturální fondy Evropské unie

Na základě předem stanovených cílů Národního rozvojového plánu České republiky pro probíhající programové období 2007–2013 a Národního strategického referenčního rámce Česká republika vyhradila pro využívání dotací z fondů Evropské unie celkem 24 operačních programů (OP) pro nově definované tři Cíle Politiky hospodářské a sociální soudržnosti (HSS) Evropské unie. Cílem hospodářské a sociální politiky Evropské unie je podpora zaostávajícím regionům, jejichž úroveň nedosahuje daných kritérií. Mezi základní cíle patří především snížení nezaměstnanosti, ochrana životního prostředí, zlepšení infrastruktury, restrukturalizace průmyslu či rozvoj lidských zdrojů.

2.3 Strukturální Fondy (SF) Evropské Unie

V Evropské Unii byla koncem osmdesátých let vyvinuta řada nástrojů, které slouží na podporu malého a středního podnikání. Těmto nástrojům se věnuje Generální ředitelství pro podnikání (GD Enterprise), které je zároveň součástí Evropské komise, které hlídá

⁶ iDNES/FINANCE [online]. [cit. 2009 – 12 -7]. Dostupný z WWW:
<http://podnikani.idnes.cz/firmy_leg.asp?c=A060720_165646_firmy_eu_vra>

především uplatnění politiky podpory podnikání a zřizování poradenských center. Ta slouží mimo jiné i jako podpora malého a středního podnikání v zemích Evropské unie, ale i mimo ni. GD Enterprise stanovilo v novém programu na podporu podnikání pět hlavních cílů:

- Zlepšení finančního prostředí malého a středního podnikání.
- Podpora růstu a konkurenceschopnosti společností v mezinárodní ekonomice.
- Zjednodušení a zlepšení administrativního a regulačního rámce podnikání, ze kterého mají užitek především oblast zakládání podniků, inovací a výzkumu.
- Usnadnění přístupu společností ke všem typům služeb, programům a sítím EU.
- Propagace podnikání.

Na základě summitu Evropské rady má Česká republika v letech 2007 – 2013 k dispozici prostředky z fondů Evropské unie ve výši sto miliard korun ročně. „Národní rozvojový plán ČR na léta 2007–2013 obsahuje strategii (priority a dílčí cíle) pro další období realizace programů fondů EU, a to včetně návrhu struktury a zaměření jednotlivých operačních programů a nastavení systému jejich koordinace na národní úrovni.“⁷ Pro období 2007 – 2013 mají strukturální fondy⁸ tři hlavní cíle.

1. Prvním z cílů je Cíl Konvergence, kde je prioritou podpora podmínek, které mají za cíl růst faktorů vedoucích ke skutečné konvergenci nejméně rozvinutých členských států a regionů. V Evropské unii se tento cíl týká těch osob, regionů a států, jejichž HDP (Hrubý

⁷ Budoucnost politiky hospodářské a sociální soudržnosti 2007-2013 [online]. [cit. 2010-1-24]. Dostupný z WWW: < <http://www.institutumeni.cz/index.php?cmd=page&id=92>>; citace.

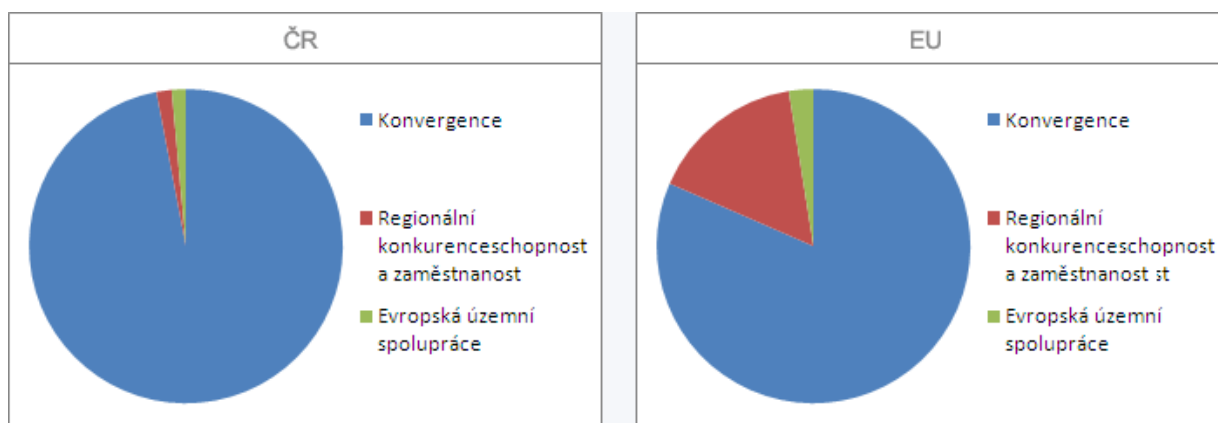
⁸ Strukturální fondy jsou jedním z nástrojů regionální politiky Evropské unie. Financování ze strukturálních fondů je umožněno v rámci cyklů a na základě cílů a priorit. Evropská unie nabízí výběr ze dvou strukturálních fondů – Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF) a Evropský sociální fond (ESF).

domácí produkt) na osobu je nižší než 75 % průměru Společenství. V České republice do tohoto cíle spadají všechny regiony, s výjimkou hlavního města Prahy.

2. Druhým cílem je Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. Snaha tohoto cíle je podpora regionů, které nespadají pod cíl Konvergence. Těmi jsou regiony, které mají HDP vyšší než 75 % průměru Evropské unie. Jediným regionem, které dané podmínky splňuje je hlavní město Praha.

3. Třetí cíl je Evropská územní spolupráce. Priorita cíle je především podpora další integrace Evropské unie tím, že bude navázána a prohlubována další spolupráce na národní a mezinárodní úrovni.

Největší finanční podpora pro Českou republiku připadá z Evropské unie na Cíl Konvergence. Jen velmi malá část je využita na Cíl Regionální konkurenceschopnosti a zaměstnanosti a na Cíl Evropské územní spolupráce. V celé Evropské unii je pak situace obdobná, jen s tím rozdílem, že Cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost využívá mnohem více finančních prostředků než Česká republika, jak ukazuje Obr.1.



Obr.1 Rozdělení prostředků fondů EU mezi cíle politiky HSS v období 2007–2013

Zdroj: Strukturální fondy <<http://www.strukturalni-fondy.cz/getdoc/f35b30a8-c37b-44ec-abe4-ba01ec4294b6/Regionalni-politika-EU>>

„Fondy Evropské unie představují hlavní nástroj realizace evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti (HSS). Právě jejich prostřednictvím se rozdělují finanční prostředky určené ke snižování ekonomických a sociálních rozdílů mezi členskými státy a jejich regiony.“⁹ K dosažení cílů jsou používány prostředky pro podporu z Evropská unie, které jsou rozděleny do třech fondů sociální politiky a jednoho fondu zemědělské politiky.

1. Evropský fond regionálního rozvoje (European Regional Development Fund. ERDF) - Tento fond je zaměřen především na rozvoj podnikání, vytváření nových pracovních míst, podporu malého a středního podnikání, výzkumu a vývoje, infrastruktury a celoživotního vzdělávání. Právě svoji podporou pomáhá odstraňovat zásadní problémy v zaostávajících regionech a v upadlých průmyslových oblastech.
2. Evropský sociální fond (European Social Fund. ESF) - Cílem fondu je především podpořit neinvestiční projekty, hlavně v oblastech sociální integrace, podpory zaměstnanosti, rozvoj lidských zdrojů, podpory rovných příležitostí na trhu práce, pomoc znevýhodněným skupinám zapojit se do pracovního procesu nebo posílení systému vzdělávání.
3. Evropský zemědělský, orientační a záruční fond (European Agricultural Guidance and Guarantee Fund. EAGGF) - Již dle názvu je zřejmé, že tento fond podporuje změny v zemědělství a lesnictví. Jeho hlavní úloha je napomáhat rozvoji a modernizaci venkovských oblastí, které mají zájem se rozvíjet. EAGGF není považován za strukturální fond a podporuje zejména investice méně rozvinutých států.
4. Finanční nástroj pro usměrňování rybolovu (Financial Instrument for Fisheries Guidance. FIFG) - Fond zaměřený na rybolov se zabývá podporou rybářského průmyslu a modernizaci rybolovu jako takového.

⁹ Strukturální fondy Evropské unie [online]. [cit.2009-12-3]. Dostupný z WWW: <http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU> >; citace.

Česká republika čerpá nejdůležitější částku z rozpočtu Evropské unie právě ze strukturálních fondů a fondů soudržnosti. Pro získání těchto prostředků je potřeba mít připravené programové dokumenty. V nich jsou jasně stanovené priority, které bude Česká republika s pomocí Evropské unie podporovat. Samotná pomoc z uvedených strukturálních fondů je pak realizována pomocí operačních programů.

2.4 Popis operačních programů Evropské unie dle cílů HSS

Operační program (OP) je základním strategickým dokumentem, který má finanční povahu pro konkrétní tématickou oblast (např. nezaměstnanost a sociální věci), nebo konkrétní region soudržnosti. Ten zpracovávají členské země Evropské unie. Všechny cíle a priority, kterých chce daná země dosáhnout, jsou podrobně popsány v daném operačním programu, stejně tak jako podrobný popis činností, na které lze finanční prostředky ze strukturálních fondů čerpat. Pro období 2007 – 2013 připravila Česká republika pro využívání fondů z Evropské unie celkem 26 operačních programů, které jsou rozděleny mezi tři hlavní cíle hospodářské a sociální politiky. Z těchto 26 operačních programů jich je osm zaměřeno na určité téma, jako je doprava, kultura či životní prostředí a sedm jich je zaměřeno geograficky (Střední Morava, Střední Čechy,...). Zbylých jedenáct operačních programů se věnuje mezinárodní a meziregionální spolupráci, nebo mají na starost administrativní a technické realizace politiky soudržnosti.

2.4.1 Cíl Konvergence

Smyslem cíle Konvergence je podpora podmínek vedoucích k růstu nejméně rozvinutých členských států a regionů. V Evropské unii je tento cíl týká obyvatel, jejichž HDP (Hrubý domácí produkt) na osobu je nižší než 75 % průměru Společenství. Cíl Konvergence je plněn pomocí sedmi regionálních operačních programů a osmi tématických operačních programů. Na tento cíl připadá pro období 2007 – 2013 téměř 26 miliard Eur.

Regionální operační programy (ROP)

Regionální operační programy pro regiony soudržnosti (NUTS II)¹⁰ jsou zaměřeny především na rozvoj infrastruktury, rozvoj veřejné dopravy, cestovního ruchu, rozvoj měst a venkova a na podporu podnikání. Do této oblasti je přidělena částka 4,7 miliard Eur.

- ROP NUTS II Jihovýchod.
- ROP NUTS II Střední Čechy.
- ROP NUTS II Jihozápad.
- ROP NUTS II Severozápad.
- ROP NUTS II Moravskoslezsko.
- ROP NUTS II Severovýchod.
- ROP NUTS II Střední Morava.

Tematické operační programy

V rámci Cíle Konvergence je pro žadatele připraveno osm tematických operačních programů. Každý program má své specifické tematické zaměření a je určen pro celou Českou republiku, s výjimkou hlavního města Prahy. Na tematické operační programy je přidělena částka ve výši 21, 23 miliard eur.

¹⁰ Klasifikace NUTS je určena především pro sběr, přípravu a harmonizaci regionálních statistik členských států Evropské unie a poskytování pomoci ze Strukturálních fondů, které spadají pod jednotlivé cíle strukturální politiky. V České republice bylo vytvořeno osm regionů soudržnosti (NUTS II), které jsou následně rozděleny na samosprávné kraje (NUTS III). NUTS I – Česká republika, NUTS II – Praha, Střední Čechy, Severozápad, Jihozápad, Severovýchod, Jihovýchod, Severovýchod, Jihovýchod, Střední Morava, Moravskoslezsko, NUTS III – Praha, Středočeský kraj, Ústecký kraj, Karlovarský kraj, Plzeňský kraj, Jihočeský kraj, Liberecký kraj, Pardubický kraj, Královéhradecký kraj, Vysočina, Jihomoravský kraj, Olomoucký kraj, Zlínský kraj, Moravskoslezský kraj, LAU I – Okresy, LAU II – Obce.

- OP Životní prostředí – Snížení emisí a znečištění způsobené průmyslem, snížení rizika povodní, řešení problému odpadků, vzdělávání se v tomto oboru, zlepšení životního prostředí či zlepšení vodohospodářské infrastruktury.
- OP Doprava – Modernizace dopravních sítí, zejména železniční, silniční a dálniční, rozvoj metra.
- OP Podnikání a inovace – Podpora začínajících podnikatelů, využití nových finančních prostředků, podpora obnovitelných zdrojů energie, vytvoření poradenských služeb pro začínající podnikatele, využití nových technologií či zavedení inovací.
- OP Výzkum a vývoj pro inovace – Podpora výzkumu a vývoje, podpora výzkumných center či propojení spolupráce veřejného a soukromého sektoru.
- OP Lidské zdroje a zaměstnanost – Zvyšování kvalifikací pracovníků, spolupráce na mezinárodní úrovni, tvorba nových pracovních míst či rozvoj veřejných služeb.
- OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost – Zvýšení kvality vzdělávání na středních a vysokých školách či podpora výzkumu v oblasti vzdělávání.
- Integrovaný OP – Rozvoj služeb v oblasti veřejného života, zaměstnanosti a zdraví, podpora cestovního ruchu, rozvoj služeb v oblasti informační technologií či udržení kulturního bohatství.
- OP Technická pomoc – „Podpora jednotného přístupu na národní úrovni pro zajištění aktivit efektivního řízení, kontroly, sledování a vyhodnocování realizace Národního strategického referenčního rámce, který zastřešuje aktivity politiky hospodářské a sociální soudržnosti v České republice v letech 2007 – 2013.“¹¹

Vzhledem k úzké vazbě na téma diplomové práce jsou jednotlivé operační programy rozepsány v příloze A.

¹¹ RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. a ŽÍŽKA, M. Regionální disparity a jejich řešení. 2009, s.106.citace.

2.4.2 Cíl Regionální konkurenceschopnosti a zaměstnanosti

V České republice do tohoto cíle spadá pouze jeden region a tím je hlavní město Praha. Proto jsou vyhrazeny pouze dva operační programy, na které je vyhrazena částka 0,42 miliard Eur.

- OP Praha konkurenceschopnost – Podpora ekologické dopravy, podpora cestovního ruchu, podpora informačních služeb či obnova problematických oblastí.
- OP Praha adaptibilita – Rozvoj vzdělávání, rozvoj ekonomiky či zapojení znevýhodněných osob do trhu práce.

2.4.3 Cíl Evropská územní spolupráce

Do třetího cíle hospodářské a sociální politiky patří veškeré regiony České republiky a finanční prostředky lze čerpat pomocí devíti operačních programů. Na tento cíl je vyhrazena částka ve výši 0,39 Eur a je z nich podporována řada programů.

- OP Přeshraniční spolupráce.
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Slovensko.
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Sasko.
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Polsko.
- OP Přeshraniční spolupráce ČR – Rakousko.
- OP Národní spolupráce (ČR, Německo, Polsko, Maďarsko, Slovinsko, Itálie, Ukrajina, Slovensko).
- OP Mezuregionální spolupráce pro členské státy.
- Síťový operační program ESPON 2013 pro všechny členské státy.

- Síťový operační program INTERACT II pro všechny členské státy.

Tab. 1 Přehled operačních programů na období 2007 - 2013

| CÍL | | OPERAČNÍ PROGRAMY NA OBDOBÍ 2007 – 2013 | PŘIDĚLENÁ FINANČNÍ ČÁSTKA (v mil. Eur) |
|-------------------------------|------------------------------------|--|---|
| KONVERGENCE | TEMATICKÉ OPERAČNÍ PROGRAMY | OP Podnikání a inovace | 21 271,1 (79,5%) |
| | | OP Doprava | |
| | | OP Životní prostředí | |
| | | OP Lidské zdroje a zaměstnanost | |
| | | OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost | |
| | | OP Výzkum a vývoj pro inovace | |
| | | Integrovaný operační program | |
| | | OP Technická pomoc | |
| | REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAMY | ROP NUTS II Jihovýchod | 4 659 (17,6%) |
| | | ROP NUTS II Jihozápad | |
| | | ROP NUTS II Moravskoslezsko | |
| | | ROP NUTS II Severovýchod | |
| | | ROP NUTS II Severozápad | |
| | | ROP NUTS II Střední Čechy | |
| | | ROP NUTS II Střední Morava | |
| REG. KONK. A ZAMĚST. | OPERAČNÍ PROGRAM PRAHA | OP Praha Konkurenceschopnost | 372,4 (1,4%) |
| | | OP Praha Adaptabilita | |
| EVROPSKÁ ÚZEMNÍ SPOLUPRÁCE | EVROPSKÁ ÚZEMNÍ SPOLUPRÁCE | OP Mezuregionální spolupráce | 389 (1,5,%) |
| | | OP Nadnárodní spolupráce | |
| | | OP Přeshraniční spolupráce ČR – Bavorsko | |
| | | OP Přeshraniční spolupráce ČR – Polsko | |
| | | OP Přeshraniční spolupráce ČR – Rakousko | |
| | | OP Přeshraniční spolupráce ČR – Sasko | |
| | | OP Přeshraniční spolupráce ČR – Slovensko | |
| | | INTERACT II | |
| | | ESPON 2013 | |

Zdroj: vlastní zpracování, upraveno dle [<http://www.euroskop.cz/8640/sekce/cr-a-strukturalni-fondy-v-letech-2007-2013/>].

Z Tabulky 1 je názorně vidět přehled fungování podpory z fondů Evropské unie, pod jaký cíl spadá který operační program, pod jakým názvem se daný program nachází, či jaká finanční částka na něj byla pro současné programovací období vyčleněna. Největší finanční částka připadá na Cíl Konvergence, konkrétně na tématické operační programy, kde je pro ně vyčleněno 21 271,1 milionů Eur, což představuje 79,5 % veškerých finančních prostředků určených pro strukturální fondy. Naopak nejméně finančních prostředků je vyhrazeno pro operační program Praha, kde je stanovena částka 372,4 milionů EUR, které tvoří 1,4 % všech vyhrazených finančních prostředků.

2.5 Shrnutí

Druhá kapitola nabízí přehled forem podpory z Evropské unie. V úvodu kapitoly je vysvětlen pojem malé a střední podnikání nejprve legislativně, poté jeho význam a vlastnosti. Malé a střední podnikání je v současné době velmi populární, asi i z důvodu toho, že v České republice nejvíce podnikatelských subjektů patří do sektoru malého a středního podnikání. Je tedy logické, že právě této oblasti je věnována největší pozornost. V návaznosti na tento druh podnikání byly představeny formy podpory podnikání v České republice, z nichž byly později konkretizovány strukturální fondy Evropské unie a možnost využití podpory z konkrétních tematických a regionálních operačních programů pro období 2007 – 2013. Všechny zmíněné operační programy jsou vázány na tři hlavní cíle hospodářské politiky a sociální soudržnosti – Konvergence, Regionální a sociální soudržnost a Evropská územní spolupráce. Kapitola je dále doplněna tabulkou, která nabízí porovnání tematických operačních programů, regionálních operačních programů, operačních programů Praha a jiné. Závěr druhé kapitoly je pak věnován přehledu operačních programů, kde může čtenář, nebo případný žadatel nalézt informace o způsobu financování, cílech, o subjektech, které mohou žádat o podporu z daného operačního programu či krátký přehled o podporovaných subjektech. Od začátku programového období v roce 2007 až do prosince 2009 bylo přijato 30 089 žádostí o dotaci ze strukturálních fondů Evropské unie. Z nichž bylo k začátku prosince roku 2009 schváleno pouze 13 858 projektů,¹² na které Evropská unie vynaložila 245,7 miliard Kč. Nejvíce peněz bylo přerozděleno ROP Střední Morava a ROP Severovýchod. Z tematických operačních programů pak přerozdělil největší částku operační program Doprava. Budoucí žadatelé mají největší šanci o získání podpory v Integrovaném operačním programu, kde je zamítnuta přibližně každá dvacátá žádost. Samotný boj o dotace je v některých operačních

¹² Projektem je chápán popis uceleného záměru, který je velmi podrobně rozpracovaný a zároveň je součástí projektové žádosti. V jeho obsahu je řada aktivit, kterými je daný cíl dosažen a je zároveň limitován rozpočtem a časem. Každý projekt má svoji osnovu, zpravidla obsahující název projektu, cíl projektu, žadatele a partnery projektu, místo a dobu realizace projektu, dopad realizace projektu na okolí, SWOT analýzu, technické řešení projektu, konkrétní aktivity, ekonomickou charakteristiku projektu, charakteristiku žadatele, lidské zdroje, realizační plán, časový harmonogram a výstupy projektu.

programech velmi tvrdý, a zdaleka ne každá žádost má šanci na úspěch, nebo na postup do dalšího kola, proto k samotné projektové žádosti¹³ nestačí mít jen podrobné informace a konkrétní přehled o strukturálních fondech a jejich operačních programech, ale žadatel by měl mít i znalosti z projektového řízení, které mu umožní danou žádost lépe a profesionálněji zpracovat. A právě projektové řízení je tématem další kapitoly.

¹³ Projektovou žádost vyplňuje a předkládá žadatel. Hlavní cíl je především získání podpory v rámci daného operačního programu. Projektová žádost má formu elektronického formuláře nebo se využívá kombinace elektronického formuláře a papírových příloh žádosti. Musí být zpracována v souladu s podmínkami operačního programu a předkládá se ve stanoveném termínu (v době výzvy) k subjektu, který danou činnost zprostředkuje. Správně napsaná projektová žádost musí obsahovat údaje o žadateli, informace o projektu, rozpočet a financování projektu, soulad projektu s horizontálními prioritami a prohlášení o podpoře „de minimis“.

3. Projektové řízení

„Projektové řízení (Project Management) představuje způsob rozplánování a realizaci složitých, zpravidla jednorázových akcí, které je potřeba uskutečnit v požadovaném termínu s plánovanými náklady tak, aby se dosáhlo stanovených cílů. Stručně můžeme projektové řízení také charakterizovat jako účinné a efektivní dosahování významných změn.“¹⁴

3.1 ISO norma projektového řízení

ISO norma 10006 je mezinárodní norma určená pro řízení kvality projektů. Definuje projekt jako jedinečný proces, který je složen z řady řízených a koordinovaných činností. Ty mají své datum zahájení a ukončení, provádí se pro předem stanovený cíl, který vyhovuje specifickým požadavkům. Ty jsou věcně, časově a zdrojově omezeny. V lednu 2009 byla její podoba upravena pomocí ČSN ISO 10006 a je určena pro projekty všech typů. Od jiných norem se tato liší tím, že pouze doporučuje, a proto není užívána na certifikaci. Podle Ing. Miroslava Vlacha má tato norma dva problémy:

- Nepřináší nic nového, jde pouze o zjednodušený soupis postupů, které lze najít jinde popsány stručněji a lépe.
- Jazyk ISO normy je příliš strohý a suchý.

Celá norma je členěna do několika kapitol, ve kterých je vypsán předmět normy, termíny, definice, odpovědnost managementu, realizace produktu a další.¹⁵

¹⁴ International Project Management Association [online]. [cit.2010-2-13]. Dostupný z WWW: <http://www.ipma.cz/web/spr/profil-spolecnosti.php>; citace.

¹⁵ ISO 10006 [online]. [cit. 2010-04-20]. Dostupný z WWW: <<http://www.mira-vlach.cz/iso-10006-definice>>.

3.3 Zásady projektového řízení

Základním cílem projektového řízení tzv. trojrozměrný cíl, kde je snaha dodat pokud možno úspěšný výsledek včas, funkční a s dodrženími náklady (OTIFOB – On Time, In Full, On Budget). To vše je také známo pod pojmem „trojimperativ“. Aby byl projekt úspěšný, je třeba dodržet několik zásad. Ty se pro autory projektů mnohdy zdají jasné, ale zejména u rozsáhlejších a náročnějších projektů je velmi obtížné tyto zásady dodržet. Přitom stačí vynechat pouze jeden bod a celý projekt je v tu chvíli ohrožen.

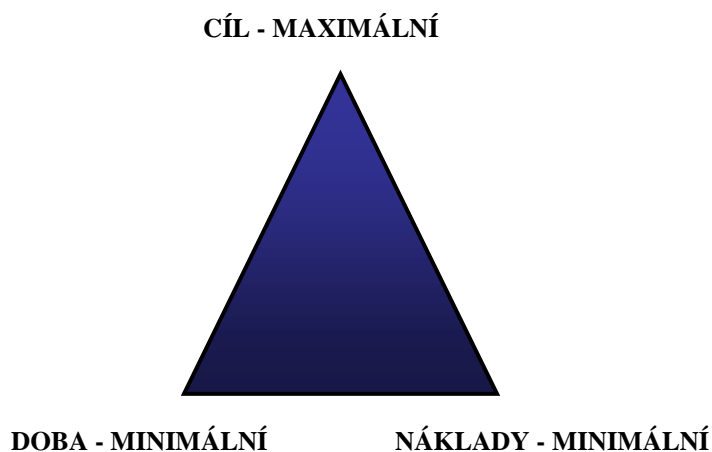
- Cíl projektu – Pojem projekt nemusí být pouze v souvislosti s dotací z fondů Evropské unie. Každý autor projektu ale musí mít předem jasně stanoven, čeho chce ve svém projektu dosáhnout, jaký bude cíl vypracovaného projektu, ať žádá o podporu nebo ne.
- Podpora zadavatele – Autor projektu má téměř povinnost si od zadavatele vyjednat formy podpory projektu (věcných i finančních), včetně dodání zdrojů. Dá se tím předejít pozdějším nedorozuměním.
- Spolupracovníci – Tým, se kterým bude autor projektu samotný projekt zpracovávat, je klíčovou částí projektu, a proto je důležité spolupracovníky vybírat pečlivě podle předem daných kritérií. Každou nejasnost je potřeba hned projednat, celý tým pak bude pracovat mnohem efektivněji.
- Odpovědnost a pravomoce – Během náročné práce na projektu často nastane situace, kdy na projektu pracuje mnoho lidí. Proto je nutnost, aby vedoucí projektu předem ujasnil, kdo odpovídá za určitý druh činnosti a kdo má celkovou odpovědnost za výsledek.

- Sledování kvality – V průběhu zpracování projektu je nutnost kontroly dosud dosažených výsledků. Tím se dá lehce ze začátku přijít na dosud jednoduše odstranitelné chyby, které by v pozdější fázi projektu mohly být fatální.
- Rozdělení projektu – Již předem je velmi dobré si připravovaný projekt rozdělit na několik etap, které jsou jednoduše měřitelné a snadno dosažitelné.
- Plánování – Celý projekt potřebuje poměrně dost konkrétní naplánování. Vyplatí se projekt si hrubě naplánovat na několik částí, které spolupracovníci následně podrobně rozplánují podle uvedeného tématu. Tento systém je dobrý především pro předcházení zbytečným chybám.
- Revize projektu – V pravidelných intervalech je potřeba zhodnotit, zda-li se projekt ubírá správným směrem, k tomu slouží fáze revize projektu. Pokud ne, vrací se projekt do naposledy kontrolované fáze, která byla v pořádku.
- Osobní nasazení – Každý projekt, při kterém je jeho vedoucí osobně zainteresován, má zpravidla pozitivní výsledek. Proto by právě vedoucí projektu měl mít na úspěchu největší zájem.
- Dokumentace – Při náročných, ale i malých projektech je nutnost vést podrobnou a hlavně přehlednou dokumentaci. Při pozdějších chybách je tak snadnější lokalizovat ohnisko problému.
- Dokončení a předání – Úspěšné dokončení projektu znamená také předat celou dokumentaci a výsledků, které umožní zavedení do praxe.

- Rekapitulace – Součástí rekapitulace je zejména upozornění na chyby, které se v průběhu staly a snaha o to, aby se neopakovaly v příštích projektech.

3.4 „Trojimperativ“

Úspěch projektu se dá měřit pomocí několika faktorů. Pro někoho je úspěch, je-li dosaženo cíle, který byl předem stanoven, někdo dá přednost splnění časového cíle (zejména jedná-li se o inovace) a další projekt je považován za úspěšný, pokud na něj byly vynaloženy vyhrazené náklady.



Obr. 2 Trojimperativ

Zdroj: Vlastní zpracování

Úspěch projektu tedy závisí na splnění cíle ve třech dimenzích, viz obrázek 2.

- Časově – do kdy se má udělat.
- Věcně – co se má udělat.
- Nákladově – za kolik se má udělat.

Tomu, že má každý projekt třídimenzionální cíl, říkáme, že je projekt řízen tzv. trojimperativem projektu. Splnění podmínek trojimperativu, je často velmi náročná záležitost, protože je běžné, že se v průběhu realizace mohou cíle měnit, jak z řady zákazníků, tak zadavatelů. V některých případech může také nastat varianta, že cíle trojimperativu nelze splnit, a proto je třeba navrhnout alternativní variantu. Nejčastější problémy při řešení projektu nastávají, pokud dochází ke špatné komunikaci mezi dodavatelem a odběratelem a díky tomu tak dochází k odlišné představě o cílech projektu, či kvalitě.

3.5 Fáze projektu (životní cyklus projektu)

Životní cyklus projektu lze definovat jako soubor fází projektu, jehož názvy a počet jsou určeny potřebami organizace, která se v projektu vyskytuje. Na fáze projektů existuje řada pohledů. Diplomová práce se zabývá fázemi projektu podle International Project Management Association (IPMA).¹⁶

3.5.1 Předprojektová fáze

Samotná předprojektová fáze se zabývá převážně analýzou, studii a strategickými úvahami. Veliká část projektů neuspěje právě v této fázi, z důvodu nedostatečné předprojektové studie, nezvládnutí změn, nedůslednosti, nezvládnutí rizik projektu, úspěšnosti při zpracování projektu, či nízkého zapojení vrcholového managementu. Hlavní účel a význam této fáze je zejména posouzení dané příležitosti a realizace projektu.

¹⁶ IPMA (International Project Management Association) je asociace, která nabízí školení a certifikáty o projektovém řízení. Je to jeden z nejznámějších mezinárodně uznávaných standardů a v České republice je to nejvyšší standard, který může daná společnost nebo žadatel obdržet. Národní organizací v České republice je Společnost pro projektové řízení (SPŘ), která určuje danou problematiku podle IPMA.

Tato fáze je mnohdy opomíjena, ale je neméně důležitá, jako samotný projekt.¹⁷ Je třeba si uvědomit řadu věcí, jako je předběžné stanovení nákladů a výnosů, kdo se bude na projektu podílet, kdo půjde proti tomuto projektu, je-li k dispozici dostatečný počet lidí, kteří se na projektu budou podílet, či jestli nám realizace projektu přinese více, než bude doba, kterou projektu věnujeme. Samotný způsob předprojektové fáze následně ovlivňuje celý projekt. Pokud se společnost uchází o dotace z Evropské unie, je předprojektová fáze velmi důležitá v rozhodnutí o přidělení či nepřidělení dotace.

3.5.2 Projektová fáze

Projektová fáze je nejdůležitější fází celého projektu. Je velmi náročná, a proto je rozdělena na sedm částí, které musí autor projektu a jeho tým v průběhu zpracování splnit.

1. Inicializace projektu

V úvodní části je důležité si ujasnit, čeho se má daným projektem dosáhnout, jaký je termín dokončení a jaké budou přibližné náklady, které se na projekt vynaloží. Celá tato část by měla být zahájena rozhodnutím vedení o ustanovení projektu, dále by se měla pozornost soustředit na zpracování logického rámce pro vybranou pracovní skupinu, vytvoření projektového týmu a stanovení pravomocí, návrh obsahu identifikační listiny či zpracování textu, ve kterém je možno se dozvědět, co daný projekt řeší za problematiku, informace ohledně financování či časového plánu. Celkovým výstupem by pak měla být právě schválená identifikační listina projektu, která je potvrzená vedením společnosti.

2. Analýza

Druhá část projektové fáze má za cíl analyzovat, které činnosti je potřeba naplánovat, jakou výši nákladů a časovou náročnost bude projekt vyžadovat. Je důležité zajistit tvorbu

¹⁷ Životní cyklus projektu [online]. Dostupný z WWW:
<<http://lide.fmk.utb.cz/users/svirakova/files/soubory/ripr1-seminar-4.pdf>>

seznamu činností a jejich strukturu a tento seznam následně ohodnotit doplněním tabulek, zdroji či náklady. Celkový výstup této části projektové fáze je tabulka obsahující seznam činností, které mají specifický tvar (Identifikace činnosti a jejich náplň, plánovaná délka a jejich náklady, zdroje a seznam pravomocí pracovníků).

3. Syntéza

Třetí část má za úkol zajistit pořadí, v jakém budou následující činnosti prováděny. Je třeba sestavit síťový graf na základě závislostí jednotlivých činností a provedení časové, zdrojové a nákladové analýzy. Z této části by mělo vyplynout několik výstupů, jako je harmonogram, kritická cesta, přehled časových rezerv, průběh čerpání zdrojů a časový průběh nákladů.

4. Optimalizace

Obsah optimalizační části je především snaha o celkové snížení nákladů a zkrácení doby trvání projektu. Tato část by měla být zahájena zjištěním případných nesrovnalostí mezi identifikační listinou projektu a vypočtenými skutečnostmi. Pokud je nalezen rozpor, je nutná úprava identifikační listiny projektu, nebo je třeba přehodnotit analýzu a syntézu, popřípadě je nutnost projekt zastavit, nelze-li rozpor žádným způsobem zastavit. Pokud není rozpor zjištěn, výstupem je pak schválení zpracovaného návrhu projektu.

5. Smlouvy a rizika

Obsahem páté části projektové fáze je zejména projednání podmínek a podepsání smluv, které zajistí budoucí činnost a spolupráci s dodavateli. Analyzování všech rizik a následné jednání o jejich předcházení je součástí této části. Existuje řada kroků, které vedou k naplnění zmíněného obsahu. Mezi ně patří například identifikace a kvantifikace rizik, návrhů a opatření na snížení rizik, kontrola správnosti uzavřených smluv, projednání smluv, ratifikace uzavřených smluv, sestavení kritických faktorů, které by v budoucnu mohly projekt podpořit, nezávislé posouzení návrhu projektu a schválení dokončeného návrhu projektu. Výstupem této části je pak soubor uzavřených a platných smluv, seznam

rizik, která mohou v průběhu projektu ovlivnit, seznam opatření, která případným rizikům včas zabrání a kompletní schválená dokumentace projektu.

6. Realizace projektu

Obsahem předposlední části projektové fáze je zejména uskutečnění plánovaných činností a řešení všech odlišností, které vznikly v souvislosti s realizací. Odlišnost může být jiná doba termínu dokončení, nebo změna předpokládaných nákladů. K naplnění obsahu slouží soubor několika kroků. Mezi ně patří například kontrola platnosti rizik, zpracování operativních úkolů, zpracování dalších kroků vývoje, které pomohou projektu do budoucna, vyhodnocení odchylek, vypracování zprávy pro vedení společnosti, shromáždění informací o celkovém stavu činností a celková kontrola plnění úkolů. Výsledkem této části je pak aktuální zpráva projektu, návrhy na nové úkoly, předpokládaný vývoj projektu a seznam zajištěných odchylek a návrh na opatření.

7. Ukončení projektu

Závěrečná část projektové fáze je pod názvem ukončení projektu a má za cíl kontrolovat úspěšnost projektu, ukončit financování projektu a vypořádání závazků a poděkování všem spolupracovníkům, kteří na projektu spolupracovali. K závěrečným krokům patří například uzavření finančních a účetních kont, likvidace nezpracovaných zásob, převod finančních prostředků, které se nevyčerpaly při zpracování projektu, vytvoření závěrečné zprávy, archivace všech dokumentů o průběhu projektu a ukončení financování projektu. Výsledkem této fáze je pak tvorba protokolu o ukončení projektu a jeho archivace.

3.5.3 Poprojektová fáze

Poprojektová fáze je stejně důležitá jako fáze předprojektová a projektová, proto je důležité po skončení realizace projektu věnovat i této fázi patřičnou pozornost. Je velmi významná pro neustálé zlepšování budoucích projektů. S ohledem na časovou náročnost je často tato fáze opomíjena. Poprojektová fáze je rozdělena na dvě části.

1. Analýza ukončeného projektu

Analyzovat dokončený projekt a dokumenty, které byly vytvořené během projektu, je velmi důležitá část. Součástí je i vyhodnocení správnosti odhadů ohledně termínů, nákladů a zdrojů. Je třeba vyhodnotit i práci celého týmu, který se na projektu podílel a také postupy při realizaci projektu. Důležitou součástí je také vyhodnocení rizik a jejich dopadu na průběh projektu. Cíl celé této části je především návrh na zlepšení procesů do budoucna sestavení opatření pro snížení rizik.

2. Návrh opatření na zlepšení dalších projektů

Tato poslední část při zpracování projektu má za cíl zejména zamezit opakování stejných chyb a využití zkušeností, které vedoucí týmu a spolupracovníci nabyli. Celkovým výstupem je pak zpráva, která aktualizuje soubor dat pro další činnosti nebo projekty a soubor opatření pro zlepšení dalších projektů.

3.6 Nástroje projektového řízení

Identifikační listina projektu - Každý projekt provází identifikační listina projektu, která obsahuje informace o cílu projektu, rozsahu, týmu, ceně, nákladech, termínu a řadu dalších informací.

Work Breakdown Structure (WBS)

Metoda Work Breakdown Structure rozděluje práci na projektu na jednotlivé části a mezi jednotlivé spolupracovníky. Slouží především k zjednodušení a zpřehlednění všech činností, které jsou potřebné k dosažení cílu projektu. Celé dělení probíhá od nejobecnějšího popisu k nejkonkrétnějším úkolům. Výstupem je pak tabulka činností, které jsou ohodnoceny podle nákladu a času.

Síťový graf (CPM – Critical Path Method)

Síťový graf se používá na zobrazení logické návaznosti činností. Po vytvoření tohoto grafu je zřejmá nejkritičtější cesta, která ukazuje činnosti, ovlivňující celkový termín projektu.

Logický rámec (Logica Framework)

Logický rámec se tvoří vždy na začátku projektu. Slouží k zachycení projektu a jeho smyslu, ukazuje hrubý nástin řešení a stanovení ukazatelů a jeho úspěšnosti. K samotnému vypracování se používá tabulka seznam kontrolních otázek. Logický rámec má svůj postup.

1. Stanovení účelu projektu.
2. Stanovení výstupu projektu.
3. Stanovení klíčových skupin činností.
4. Stanovení cíle.
5. Ověření vertikální logiky.
6. Stanovení předpokladů.
7. Stanovení ověřených ukazatelů.
8. Stanovení prostředků k ověření.
9. Provedení kontrolního testu.

RIPRAN (Risk Project Analysis)

RIPRAN neboli Risk Project Analysis slouží k určení všech očekávaných rizik, která mohou v projektové fázi nastat. Tato rizika dělíme do třech kroků.

1. Risk Identification (what – if, what – is).

Identifikace všech možných rizik a její dopad na samotný projekt.

2. Risk Quantification.

Určení pravděpodobnosti, se kterou dané riziko může nastat a jaký by byl jeho případný dopad na samotný projekt.

3. Risk Kontrol.

Snaha o nalezení opatření, která povedou ke snížení rizika.

Závěrečné vyhodnocení

Závěrečné vyhodnocení je zpráva, která podává informace o průběhu zpracování celého projektu, dosažených cílech a dodržení naplánovaných aktivit. Celá zpráva by měla obsahovat i informace o problémech, které celý projekt provázely, jako jsou problémy v oblasti komunikace, plánování či realizace. Zpráva by měla být zakončena návrhy na opatření, aby se při dalším zpracování nestávaly stejné chyby.

3.7 Shrnutí

Při plánování projektu je nezbytné ošetřit všechna možná rizika, zejména pak finanční. V případě, že je projekt neúspěšný, je třeba prozkoumat, jaké byly příčiny neúspěchu. Jeden z důvodů může být ten, že projekt nebyl dobře naplánován, může dojít i k vážnému porušení smlouvy, v průběhu realizace mohlo dojít k personálním změnám nebo autor projektu mohl také podcenit zajištění finančních prostředků, při zpracovávání projektu.

Jedním z nejdůležitějších bodů celého projektu je stanovení cíle, čeho chce autor projektu dosáhnout. Jedná-li se o profinancování projektů ze strukturálních fondů Evropské unie, je cíl projektu dán vyhlášenými výzvami. I přes to je potřeba daný cíl blíže specifikovat. Všechny vyhlašované výzvy mají od svého vyhlašovatele naprosto přesné zadání. To je potřeba si pozorně přečíst, protože každé zadání se liší podle vyhlašovatelů. Samotné zadání v evropských projektech je značeno jako příručka pro žadatele a pro autory projektů je to velká pomůcka pro kvalitní zpracování projektu.

4. Charakteristika neziskového sektoru

Neziskový sektor je významnou součástí ekonomického prostředí všech vyspělých zemí, jelikož vyrovnává přetlak ekonomických zájmů způsobených nejsilnějšími hráči na trhu. Česká republika definuje sedm forem nestátních neziskových organizací:¹⁸

- Občanské sdružení.
- Nadace a nadační fondy.
- Církevní právnické osoby zřizované církví či náboženskou společností.
- Obecně prospěšná činnost.
- Politické strany a politická hnutí.
- Profesní a jiné komory.
- Zájmová sdružení právnických osob a další.

Cílem neziskové organizace je pomoci společnosti či komunitě ve všech oblastech lidského života aniž by organizace očekávala návratnost svých investic. Hlavním předmětem činnosti tudíž není podnikání. Jakékoliv zisky společnosti jsou investovány zpět do její činnosti. Neziskové organizace působí v mnoha veřejně prospěšných oblastech (sociální služby, péče o zdravotně postižené, řešení sociálních patologií, ochrana životního prostředí, kultura a ochrana kulturních památek, rozvoj komunit a další). Velice významnou oblastí práce neziskových organizací je také oblast sportu.¹⁹

V České republice mezi neziskové organizace patří například:

- Občanská sdružení: Armáda spásy, Bílý kruh bezpečí, Arnika, Český červený kříž.

¹⁸ Neziskový sektor [online]. [cit. 2010 – 2 – 25]. Dostupný z WWW: <<http://www.czech.cz/cz/66483-neziskovy-sektor>>.

¹⁹ Neziskový sektor [online]. [cit. 2010 – 2 – 25]. Dostupný z WWW: <<http://www.czech.cz/cz/66483-neziskovy-sektor>>.

- Nadace a nadační fondy: Kapka naděje, Nadace Terezy Maxové, Nadace rozvoje občanské společnosti, Nadace Charty 77, Naše dítě.
- Církevní právnické osoby zřizované církví či náboženskou společností: Česká katolická charita.
- Obecně prospěšné společnosti: Člověk v tísni, Finále Plzeň, Kühnův dětský sbor.

Nestátní neziskové organizace (NNO) získávají své finanční prostředky z velké části od sponzorů či pořádáním aktivit pro širokou veřejnost. K velice úspěšným eventům patří například „Běh pro paraple“ pořádaný na podporu zdravotně postižených sportovců, „Pomozte dětem“ organizovaný pro pomoc znevýhodněným a ohroženým dětem do 18 let, také akce „Bílá pastelka“ a „Světluška“, jež měly shromáždit finanční prostředky a informovat veřejnost o nevidomých a jejich životě. Úspěšným eventem také bývá každoroční mediální kampaň „30 dní pro neziskový sektor“, jež zviditelňuje práci neziskových organizací a snaží se tak získat podporu veřejnosti pro svou činnost.

4.1 Legislativní rámec NNO

Z pohledu legislativy upravují činnost nestátních neziskových organizací v České republice následující zákony:

- Občanská sdružení se řídí zákonem č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů.
- Obecně prospěšné společnosti zákonem č. 248/1995 Sb., o obecně prospěšných společnostech a o změně a doplnění některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.
- Nadace a nadační fondy zákonem č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů.
- Církev a náboženské společnosti, církevní právnické osoby zákonem č. 3/2002 Sb., o svobodě náboženského vyznání a postavení církví a náboženských společností a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

Co se týká daňových úlev neziskových organizací, jsou obvykle vázány na míru veřejné prospěšnosti. Z toho plyne dílčí vymezování subjektů pro daňové úlevy v různých zákonech. Jednou z možností bývají daňové asignace, které znamenají rozhodnutí poplatníka daně z příjmu FO o tom, které neziskové organizaci dá 1 – 2 % ze zaplacených daní. Daňová asignace tak může posloužit jako jedna z možností financování těchto organizací. Daňové zvýhodnění dárců je v daňových zákonech definováno následovně:

- Fyzické osoby

„Od základu daně lze odečíst hodnotu darů poskytnutých obcím, krajů, organizačním složkám státu, právnickým osobám se sídlem na území České republiky a to na financování vědy a vzdělání, výzkumných a vývojových účelů, kultury, školství, na požární ochranu, na účely humanitární, sociální, tělovýchovné a sportovní ..., pokud úhrnná hodnota darů ve zdaňovacím období přesáhne 2 % ze základu daně anebo činí alespoň 1000 Kč. V úhrnu lze odečíst nejvýše 10 % základu daně.“²⁰

- Právnické osoby

„Od základu daně lze odečíst hodnotu darů poskytnutých obcím, krajů, organizačním složkám státu, právnickým osobám se sídlem na území České republiky a to na financování vědy a vzdělání, výzkumných a vývojových účelů, kultury, školství, na požární ochranu, na účely humanitární, sociální, tělovýchovné a sportovní ..., pokud hodnota daru činí alespoň 2000 Kč. V úhrnu lze odečíst nejvýše 5 % ze základu daně sníženého podle § 34.“²¹

²⁰ Podle § 15 odst. 5 zákona o dani z příjmu

²¹ Podle § 20 odst. 8 zákona o dani z příjmu

4.2 Vývoj neziskového sektoru od roku 1989

Vývoj neziskového sektoru v České republice navazuje na bohatou tradici. Spolky a nadace vždy měly velice významný podíl na české kulturní a politické emancipaci (Národní obrození, Sametová revoluce v roce 1989 atd.). Činnost těchto spolků byla zpřetrhána v době totalitního režimu, kdy svobodná iniciativa občanů byla zcela nežádoucí.

Zásadní změna tudíž proběhla právě v roce 1989, jelikož začal vznikat velký počet nových nestátních neziskových organizací a celý neziskový sektor tak prošel řadou změn. V roce 1990 byl založen Nadační investiční fond a vznikla Rada pro nadace jako poradní orgán vlády pro problematiku nestátních neziskových organizací. Liberální politika této doby umožňovala vytvořit dobré podmínky pro veřejně prospěšné činnosti a také zahraniční dárce pomohli podpořit cíl týkající se rozvinutí tohoto pilíře demokratické společnosti.

Mezi lety 1993 – 1996 státní politika zaostávala za samovolným vývojem samotného neziskového sektoru. O podstatě tzv. občanské společnosti se v této době strhává debata mezi dvěma vůdčími představiteli politiky – Václava Havla a Václava Klause. I přesto však státní podpora neziskovému sektorů zůstává stabilní (2 až 3 mld. Kč).

Od roku 1997 se vztah státu k neziskovým organizacím výrazně změnil, stal se intenzivnějším a přesnějším. Byl vyhlášen nový zákon o nadacích, realizovala se příprava nových zákonů a přesněji se definovala dotační pravidla jednotlivých ministerstev. Činnost RNNO (Rada vlády pro nestátní neziskové organizace) byla obnovena a také došlo k prvnímu rozdělení finančních prostředků z Nadačního investičního fondu.

K dvěma velkým změnám také došlo po roce 2002. V rámci reformy veřejné správy byly vytvořeny kraje, které tak zásadně začaly ovlivňovat situaci NNO v daných regionech. Poté členství v Evropské unii přineslo výzvu v podobě možnosti využívat fondy EU pro aktivity neziskových organizací. Členství EU může výrazně zlepšit situaci neziskového sektoru v České republice a posílit tak jejich význam a vliv.

4.3 Členové NNO

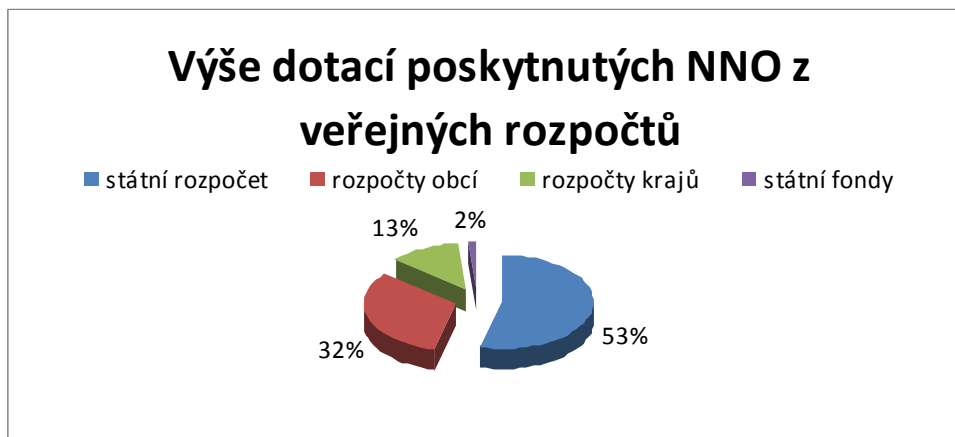
Jedním z typů nestátních neziskových organizací, které jsou vytvářeny na členské bázi, jsou občanská sdružení. V nynější době patří mezi členy občanských sdružení téměř polovina české dospělé populace, přestože před 5 lety byla ve sdruženích jen cca třetina lidí. Tento pozitivní trend je zřejmě zapříčiněn zvýšením povědomí veřejnosti o činnosti a prospěšnosti neziskových organizací. Lidé tak mají větší potřebu svůj volný čas (kulturní život) obohatit členstvím ve spolku či nadaci.

Nejčastějšími spolky pro české občany jsou sportovní organizace (16 %), zájmové organizace (zahrádkáři a pěstitelé, 6 %), dobrovolní hasiči (6 %) nebo také organizace rybářů (5 %). Mezi členy spolků mírně převažují muži nad ženami a do aktivit sdružení se nejčastěji zapojují lidé s průměrnými až vyššími měsíčními příjmy.

4.4 Financování nestátních neziskových organizací z veřejných rozpočtů (data 2008)

V roce 2008 bylo nestátním neziskovým organizacím z veřejných rozpočtů přerozděleno 11 704 mil. Kč, z toho 6 311 mil. Kč (53,9 %) bylo ze státního rozpočtu, 1 483 mil. Kč (12,7 %) z rozpočtů krajů, 3 731 mil. Kč (31,9 %) z rozpočtů obcí a 179 mil. Kč (1,5 %) ze státních fondů České republiky. Výše těchto dotací poskytnutých NNO z veřejných rozpočtů je zobrazena na grafu obr. 3.

Obr. 3 Výše dotací poskytnutých NNO z veřejných rozpočtů



Zdroj: vlastní zpracování

K lednu 2008 bylo v České republice zaregistrováno 87905 neziskových organizací. 92,7 % tvoří občanská sdružení, 4,6 % církevní právnické osoby, 1,3 % obecně prospěšné společnosti, 1 % nadace a 0,4 % nadační fondy. Ze státního rozpočtu a rozpočtu krajů bylo podpořeno necelých 10 % neziskových organizací. V roce 2008 byla dotována především oblast *sociálních věcí a politiky zaměstnanosti* (4279 mil. Kč), *tělovýchovy* (2932 mil. Kč) a oblast *kultury a ochrany památek* (1350 mil. Kč).

Státní rozpočet se také významně podílel na financování oblasti *zahraniční pomoc a mezinárodní spolupráce, právní ochrana, výzkum a vývoj, průmyslová a ostatní odvětví hospodářství a zemědělství, lesní hospodářství a rybářství*. Konkrétní částky jsou uvedeny v tabulce č. 2.

Tab. 2. Srovnání celkové výše dotací poskytnutých NNO z jednotlivých rozpočtů dle odvětvového třídění (v tis. Kč)

| Odvětvové třídění rozpočtové skladby | Státní rozpočet | Krajské rozpočty | Obecní rozpočty | Státní fondy | Celkem |
|--|-----------------|------------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Zemědělství a lesní hospodářství a rybolov | 217620 | 14731 | 5726 | 30003 | 268080 |
| Průmyslové a ostatní odvětví hospodářství | 391023 | 35420 | 36699 | 5556 | 468698 |
| Vzdělávání a školské služby | 79759 | 78122 | 161709 | - | 319589 |
| Kultura a ochrana památek | 292062 | 270642 | 780920 | 6000 | 1349624 |
| Tělovýchova | 1086664 | 385143 | 1460264 | - | 2932071 |
| Zájmová činnost a rekreace | 208540 | 120010 | 186584 | - | 515133 |
| Zdravotnictví | 303974 | 95502 | 143545 | 37000 | 580020 |
| Bydlení, komunální služby a územní rozvoj | 10310 | 36101 | 47189 | 100813 | 194413 |
| Ochrana ŽP | 43568 | 33303 | 36099 | - | 112970 |
| Výzkum a vývoj | 117118 | - | 5902 | - | 183020 |
| Sociální věci a politika zaměstnanosti | 3191751 | 382989 | 704040 | - | 4278780 |
| Civilní připravenost na kriz. stavy, bezpečnost a veř. Pořádek | 22713 | 4380 | 7985 | - | 35079 |
| Právní ochrana | 1816 | - | 40 | - | 1856 |
| Požární ochrana a IZS | 23304 | 15659 | 20690 | - | 59653 |
| Zahraniční pomoc a mezinárodní spolupráce | 149586 | 2637 | - | - | 152223 |
| Státní moc, státní správa a územní samospráva | 73532 | 1055 | 44791 | - | 119379 |
| Jiné veřejné služby a činnosti | - | - | 621 | - | 621 |
| Finanční operace a ostatní činnosti | 37780 | 7235 | 88140 | - | 133155 |
| Celkem | 6311120 | 1482927 | 3730945 | 179372 | 11704364 |

Zdroj: Rozbor financování nestátních neziskových organizací 2008 [online]. [cit. 2010-03-19]. Dostupné z WWW: < http://www.neziskovky.cz/Files/Soubory/finance/rozbor_2008.pdf >.

4.5 Shrnutí

Čtvrtá kapitola je věnována charakteristice neziskového sektoru, která byla do diplomové práce záměrně vložena, z důvodu důležitosti pro další vývoj celé práce. V úvodu této kapitoly je zmíněn legislativní pohled, který upravuje činnost neziskových organizací a na něj navazuje stručný přehled vývoje. Závěr kapitoly patří financování nestátních neziskových organizací, které je stejně důležité, jako u jiných právních forem.

Na přesném vymezení pojmu neziskového sektoru se nedokáží teoretikové již řadu let shodnout. Poradní orgán vlády České republiky – Rada vlády pro nestátní neziskové organizace (RNNO), rozdělil pojem nezisková organizace do dvou skupin. První skupina jsou vládní (státní, veřejné) neziskové organizace, který zabezpečují činnost veřejné správy. Druhá skupina jsou nestátní (nevládní, občanské, soukromé) neziskové organizace. Jsou odlišné svoji právní formou. V České republice jsou nejznámější obecně prospěšné společnosti, náboženské společnosti, církve a občanská sdružení.

V návaznosti na praktickou část celé diplomové práce, představení a seznámení se s konkrétním podnikatelským subjektem (taneční skupina TAKT Liberec), a následným vypracováním projektového návrhu na získání podpory ze strukturálních fondů Evropské unie je nutno podotknout, že TAKT Liberec funguje jako nezisková organizace a jeho konkrétní právní forma je občanské sdružení.

5. Popis konkrétního podnikatelského subjektu – taneční skupiny TAKT Liberec

Taneční skupina TAKT Liberec byla založena v roce 1994 tehdejší zakladatelkou Ilonou Hlubučkovou. Od té doby se TAKT Liberec rozrostl v jeden z nejznámějších sportovních klubů v Libereckém kraji, který sklízí úspěchy jak v České republice, tak i v zahraničí. Svoji činnost soustředí na různé styly moderního tance, jako je Disco dance, Street dance show, Hip Hop, Jazz dance, RnB, Break dance, Electric boogie, Wackin, Funky, Modern dance a řadu dalších. V současné době má TAKT Liberec necelých 400 členů, kteří jsou rozděleni do několika skupin podle věkové kategorie a podle úrovně zařazení (příloha B). Paní Ilonu Hlubučkovou (dnes Zajícovou) vystřídala v roce 2006 na pozici vedoucí Ing. Kateřina Bartoňová, která se věnuje této činnosti dodnes.

5.1. Základní údaje

Taneční skupina TAKT Liberec je oficiální název tohoto sportovního klubu. Je zároveň členem CDO – „Czech Dance Organization“. Tato je řádným členem mezinárodní taneční organizace IDO – „International Dance Organization“, která je zároveň přidružena k „World Dance and Dance Sport Council.“ Právě tato organizace je jediná, která vlastní licenční práva na vydávání titulů MČ (Mistrovství Čech), MM (Mistrovství Moravy), MČR (Mistrovství České republiky) a MS (Mistrovství světa). TAKT Liberec je veden jako občanské sdružení, se sídlem v Liberci.

5.2 Poskytované služby

Taneční skupina poskytuje řadu služeb, nejen z řad soutěžních předtančení, ale i předtančení na klíč, které je vytvořeno přímo na přání klienta, tak i různé doprovodné

akce, až po natáčení videoklipů. Vzhledem ke své dlouholeté historii mohl pozorný divák TAKT Liberec vidět na mnoha akcích:

- Plesy (Maturitní, Mocca ples, ples Primátora, vojenský ples, ples Hejtmana, ples Kalendáře Liberecka,...).
- TV pořady (Na scénu, STAR DANCE II. – Když hvězdy tančí,...).
- Kulturní akce (MISS, Přehlídka bojových umění, módní přehlídky,...).
- Firemní večírky, oslavy, prezentace (Coca Cola, BMW, AUDI, Škoda auto, Preciosa,...).
- Sportovní události (Fotbal, hokej, basketball, florbal, bojové umění,...).
- Zahraniční vystoupení (Německo, Polsko, Slovensko, Belgie,...).
- Charitativní akce (Den dětí, akce pro postižené spoluobčany,...).
- Muzikály – muzikál Šachy, který vznikl v roce 2002 ve spolupráci s Divadlem F.X. Šaldy a gymnáziem F.X. Šaldy.

V průběhu roku TAKT Liberec pořádá, mimo jiné, dvě veliké akce, které jsou časově a finančně velmi náročné. Na druhou stranu jsou tyto akce čím dál tím víc populárnější, a tak se taneční skupině vyplatí jejich pořádání. První zmíněnou akcí je letní škola tance, která se každoročně pořádá o letních prázdninách v Novém Městě pod Smrkem a je určena především stálým členům TAKTu. Druhou zmiňovanou akcí je TAKT show.

5.2.1 TAKT show

Taneční show taneční skupiny TAKT Liberec je každoročně pořádána od roku 1995 v koncem roku. Zprvu tato akce sloužila především pro rodinné příslušníky členů. Dnešní význam je prezentovat celou skupinu, včetně jejich tanečních stylů a věkových kategorií. Dalším účelem je předvést budoucím klientům, co vše je skupina schopna nabídnout pro jejich případné firemní akce. Každá show je stavěna do určitého tématu a dodává tak na atraktivnosti. První až čtvrtá TAKT show se konala v libereckém PKO, pátá až devátá

show se uskutečnila v Domě kultury Liberec a desáté výročí TAKT Liberec oslavil v liberecké Tip Sport Aréně. Je zřejmé, že náklady při pořádání této akce v Tip Sport Aréně několikanásobně vzrostly, nejenom kvůli pronájmu, technickému vybavení, ale i kvůli moderátorům a hostům, kterých od tohoto roku přibývalo. Od roku 2004, kdy proběhla desátá TAKT show moderoval celou akci Leoš Mareš a za tu dobu se na show představila řada známých hostů (Helena Zeťová, Markéta Poulíčková, Sámér Issa, Rammstein Members Club, Petr Čadek a řada dalších). Každý rok se na show přijde podívat okolo 2000 diváků, což je na tento druh aktivity veliký úspěch. Jubilejní patnáctá show se konala v listopadu roku 2009 a kromě řady hostů a rekordního počtu účinkujících, připravila taneční skupina řadu překvapení i pro diváky. Vzhledem ke stále vysokému zájmu o tuto akci se v současné době hledá jiný prostor, který bude nabízet stejné technické možnosti, ale finančně bude mnohem přístupnější.

5.3 Financování

Co se týká financování všech zmíněných akcí, velká část činnosti je financována z kurzovného, které platí tanečníci. Avšak kurzovné je poměrně nízko nastaveno, protože vedoucí taneční skupiny by ráda umožnila tento druh sportu široké veřejnosti. Ing Bartoňová má zájem přilákat i ty zájemce, kteří nemají na tento finančně velmi náročný sport prostředky. Na druhou stranu je ale nemožné všechny výše zmíněné akce z kurzovného pokrýt. Proto je oslovována řada sponzorů, bez kterých by TAKT Liberec nemohl fungovat. Mezi nejvýznamnější sponzory patří hlavně firma Florian, zastoupená panem Josiekem, který poskytuje každoročně velké finanční částky a tím napomáhá k fungování. Dalšími neméně významnými sponzory je pak firma Preciosa, a.s., Kooperativa pojišťovna, a.s., GRS Praha, s.r.o., Tomáš Kobr, reklamní studio Švébiš, Douwe Egberts, Databox, s.r.o., Jostav, s.r.o., Tip Sport Aréna, reklamní studio MOOD, Procentrum Design, Coca Cola a řada dalších, kteří svoji pomoc poskytují nejen ve formě financí, ale i pomocí poskytovaných služeb a darů (propůjčení autobusu na soutěže, pronájem prostor, ...). I přes nesmírnou pomoc sponzorů je však řada věcí, na které si musí tanečníci vydělat, právě formou předtančení. V minulých letech začala taneční skupina

žádat na různé akce (soutěže pořádané TAKTem, soutěže, na které jezdí Liberec reprezentovat,...) granty z Krajského úřadu a granty z města Liberec (příloha C, příloha D, příloha E). V posledním roce však byla nucena řada sponzorů kvůli hospodářské krizi odstoupit, a proto se TAKT Liberec rozhodl požádat o dotaci z fondů Evropské unie.

5.3.1 Rozpočet roku 2009

Z ekonomického hlediska jsou roční náklady taneční skupiny TAKT Liberec, vzhledem k typu provozované činnosti poměrně vysoké, viz tabulka 3.

Tab. 3 Výdaje za rok 2009

| FINANCOVANÁ ČINNOST | ČÁSTKA (v Kč) |
|---|------------------|
| Pronájem prostor | 459 715 |
| Startovné | 83 550 |
| Šití klubových souprav, tanečních kostýmů | 314 742 |
| Worshopy | 100 000 |
| Členské příspěvky, poplatky | 57 838 |
| Doprava | 139 668 |
| Ostatní (propagace, mzdy, pojištění, rekvizity) | 218 574 |
| CELKEM | 1 374 087 |

Zdroj: vlastní zpracování

Průměrná výše kurzovního za člena TAKTu je 2500 Kč.²² Celkové příjmy skupiny byly tedy 1 000 000 Kč. Je tedy vidět, že bez pomoci sponzorů a různých forem podpor by tato skupina nemohla existovat. V přehledu výdajů za rok 2009 není započítána TAKT show, která je nejnákladnější akcí v roce.

5.3.2 Rozpočet na TAKT show

TAKT Liberec je široké veřejnosti znám především svoji celovečerní show, která se pět posledních let konala v liberecké Tip Sport Aréně. Samotná příprava celé akce probíhá necelých šest měsíců, kdy je potřeba zajistit s patřičným předstihem pronájem, hosty, moderátora a spoustu dalších technických záležitostí, které si obyčejný divák ani neumí představit. Každá maličkost stojí určitou sumu peněz, a aby byla pro diváky TAKT show atraktivní, je třeba využívat nové, efektnější technologie (led diodové velkoplošné obrazovky, světelné efekty,...), které ovšem značně zasahují do rozpočtu., tab. 4.

Tab. 4 Přehled výdajů za TAKT show 2009

| FINANCOVANÁ ČINNOST | ČÁSTKA (v Kč) |
|---------------------------|----------------|
| Pronájem Tip Sport Arény | 200 000 |
| Zvuk, světla, kamery | 159 000 |
| Reklama | 15 800 |
| Moderátor, hosté | 90 000 |
| Ohňostroj, dárky, květiny | 27 000 |
| DVD ze show | 9 000 |
| Ostatní | 44 500 |
| = CELKEM výdaje | 545 300 |

Zdroj: vlastní zpracování

²² Výše kurzovního se odvíjí podle úrovně a věkového zařazení jednotlivého tanečníka.

Průměrná návštěvnost každé show je 2000 diváků. Při ceně vstupenky 150 Kč je výnos z akce 300 000 Kč. Zbytek výdajů pokryjí sponzoři. Na show každoročně přispívá firma Florian, Jostav, s.r.o., Termizo, a.s., GRS Praha, Cadence Innovation, s.r.o., Truck technik, Kooperativa pojišťovna, a.s., Arch, pan Šuchman, Kofola, Coca Cola, Databox, s.r.o., Evropa 2, pivovar Konrád, MM Reality, Gazella, New Yorker, pan Švébiš a řada dalších. Tito všichni podporují tuto akci nejen finančními dary, ale i formou reklamy, tisku propagačních materiálů, nápojů či zapůjčení oblečení. Jejich pomoc je tak vysoká, že taneční skupina TAKT Liberec nejen pokryje výdaje na show, ale i celkové roční hospodaření je rovno nule.

TAKT Liberec v současné době usiluje o získání grantu z Evropské unie, který by pomohl k lepšímu chodu skupiny. Grant z Evropské unie by tato nezisková organizace využila především na koupi vlastních tanečních prostor, kde by mohla poskytovat kvalitnější služby pro veřejnost.

5.4 SWOT analýza

SWOT analýza ukazuje stav podniku nebo organizace. Na celkový stav se dívá z hlediska jejich, silných stránek (Strengths), které se snaží podnik maximalizovat, slabých stránek (Weaknesses), kde se usiluje o minimalizaci, příležitostí (Opportunities), které se jako u silných stránek snaží podnik maximalizovat a ohrožení (Threats). Tato analýza je velmi často používána, protože jasně ukazuje v jakých oblastech by se měl podnik uplatnit více, jaká je jeho výhoda oproti konkurenci, kde naopak má své slabiny a v neposlední řadě poskytuje podklady pro další strategie. SWOT analýza se zabývá interním prostředím (silné a slabé stránky) a externím prostředím (příležitosti a ohrožení).

Co se týká neziskové organizace TAKT Liberec, tak i zde lze pro přehlednější definování problému SWOT analýzu udělat, jak ukazuje tabulka 5.

Tab. 5 SWOT analýza t.s. TAKT Liberec

| <u>Silné stránky – Strengths</u> | <u>Slabé stránky – Weaknesses</u> |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> - Dlouholetá historie. - Kvalita tanečních lekcí. - Velmi dobrá renomé. - Značka TAKT Liberec je hlavně v severních Čechách velmi známá. - Spolupráce s velkými firmami (AUDI, Coca Cola, Preciosa, Kooperativa,...). - Předtančení na prestižních akcích (Mocca ples, ples Primátora, Tv pořady,...). - Tanečníci na velmi vysoké taneční úrovni. - Různorodost nabídky předtančení. - Působnost nejen v Liberci, ale i v celé České republice a zahraničí. - Veliké množství workshopů pro lektory. - Působnost ve vhodném městě na kulturní akce. - Cenově výhodné pro tanečnický. | <ul style="list-style-type: none"> - Nekvalitní zázemí. - Nedostatek lektorů. - Chybějící reklama a propagace. - Omezený počet tanečních stylů. - Málo workshopů pro tanečnický dětské a juniorské kategorie. - Nedostatek pracovníků ve vrcholné pozici. - Neúplná vnitřní dokumentace. - Nedostatečná kapacita pro možné zájemce. - Nedostatečná motivace tanečnicků mladších věkových kategorií. - Nevhodná poloha dosavadních tanečních prostor. |
| <u>Příležitosti – Opportunities</u> | <u>Hrozby – Threats</u> |
| <ul style="list-style-type: none"> - Nízká konkurence. - Oslovení nových členů a klientů. - Otevření nových kurzů pro veřejnost i stálé členy. - Spolupráce se základními školami. - Otevření poboček v jiných městech. - Spolupráce s novými sponzory. - Vytvoření nových projektů. - Spolupráce s reklamními a modelingovými agenturami. | <ul style="list-style-type: none"> - Mnoho druhů sportů v Liberci (hokej, fotbal, basketball, florball,...). - Nezájem veřejnosti o sledování tohoto druhu sportu. - Sponzoři nemají zájem podporovat taneční skupinu. - Možnost rostoucí konkurence na trhu. - Nedostatečná připravenost a informovanost na čerpání pomoci formou grantů z Libereckého kraje či Magistrátu města Liberec. |

Zdroj : vlastní zpracování

5.5 Zhodnocení působnosti neziskové organizace (shrnutí)

Celá kapitola se zabývala podrobným popisem a fungováním taneční skupiny TAKT Liberec. V úvodu kapitoly se čtenář dozvěděl něco málo z historie této neziskové organizace, poskytovaných službách pro veřejnost a financování TAKTu jako takového, či ročního rozpočtu. Závěr kapitoly pak patřil SWOT analýze, ze které jasně vyplynula řada nedostatků, které tato nezisková organizace má a bylo vyvozeno několik závěrů, které by pomohly k celkovému působení TAKTu Liberec.

Taneční skupina TAKT Liberec je v tomto odvětví již řadu let, proto si může dovolit riskantnější kroky do budoucnosti. Jeden z největších kroků jsou již zmíněné taneční prostory, které Ing. Bartoňová hledá již několik let. V současné době je několik nabídek, kam by se mohla tato nezisková organizace přestěhovat, avšak velkým problémem jsou stále finance na tuto činnost. Je zde několik variant, které by dopomohly k získání prostor.

- První varianta je navýšit kurzovné na takovou částku, která by náklady na pronájem pokryla, avšak podle mínění samotné vedoucí TAKTu, by to daný problém nevyřešilo, protože v současné době je kurzovné nastaveno na téměř maximální částku. Po zvýšení by se tak mohlo stát, že část stávajících členů opustí skupinu a tím se příjmy znova sníží.
- Druhá varianta je sehnat takového sponzora, který bude schopen celý nájem, nebo alespoň jeho část uhradit. TAKT je schopen mu na oplátku poskytnout mnohá předtančení, kterými mu alespoň z části oplatí jeho dar. I zde se ale setkáváme s problémem, a tím je současná světová hospodářská krize. Jak se měla možnost již i vedoucí přesvědčit, většina oslovených firem v této době šetří a prvním místem kde začali s úsporou je právě sponzoring a propagace samotné firmy.
- Třetí varianta vyřešení současného problému je stálé hledání ideálních prostor, které budou cenově přístupné jako jsou ty dosavadní. Taneční skupina TAKT Liberec má natolik specifické požadavky co se ceny, umístění a kvality týká, že je téměř nepravděpodobné takový prostor najít. Současné nekvalitní prostory tak neumožňují otvírat více kurzů pro veřejnost, nebo zajistit současným členům nové druhy tanečních stylů.

- Čtvrtá varianta je získání dotace na podporu podnikání. Právě získání podpory například ze strukturálních fondů Evropské unie by umožnilo řadu inovací pro stávající členy, ale i pro veřejnost. Ze získaných financí by se pořídilo nové taneční a sportovní centrum, které by umožnilo navýšit kapacitu, vybudovat posilovnu, kavárnu i dětský koutek, kde by mohly děti i jejich doprovod trávit čas mezi tanečními lekcemi. Ing. Bartoňová je seznámena se systémem získávání podpory ze strukturálních fondů, je si vědoma i té skutečnosti, že dotace na tento druh činnosti není možné získat ve výši 100 %. Skutečnost, že je potřeba mít celou finanční hotovost na začátku realizace projektu a zpětně pak žádat o danou formu podpory vyřešila Ing. Bartoňová spoluprací se sponzorem, který by se na daném projektu podílel.

V minulých kapitolách byly podrobně vysvětleny formy podpory z Evropské unie a teorie projektového řízení. Tato kapitola se zabývala podrobným popisem fungování a financování aktivit dané neziskové organizace, konkrétně taneční skupiny TAKT Liberec. Byla zjištěna i řada nedostatků, ze kterých vyplynulo, že optimálním řešením uvedených problémů, by byly vlastní prostory, na které by taneční skupina TAKT Liberec, v čele s Ing. Bartoňovou, ráda čerpala úvěr, nebo jednu z forem podpory z Evropské unie. Další kapitola je proto nazvaná „Analýza možnosti čerpání dotace pro podmínky a požadavky taneční skupiny TAKT Liberec“, kde budou dané teoretické znalosti převedeny do praxe.

TAKT Liberec zaplatí ročně téměř 500 000 Kč za pronájem prostor. Pokud by bylo ideálním řešením financování pomocí úvěru z banky, je TAKT Liberec schopen dát při stejné výši kurzovného 500 000 Kč ročně na splácení úvěru. Ing. Bartoňová je nucena od září 2010 navýšit kurzovné a zvýšit počet stálých členů, proto by byla schopna splácet až 600 000 Kč ročně.

6. Analýza možnosti čerpání dotace pro podmínky a požadavky taneční skupiny TAKT Liberec

Od počátku současného programovacího období do listopadu roku 2009 bylo neziskovými organizacemi podáno 1605 projektových žádostí v celkové hodnotě více než 17 miliard Kč. Celkově pak bylo schváleno 247 z nich, v celkové výši 2,2 miliard Kč. Z 247 projektových žádostí bylo schváleno v tematických operačních programech 133 z nich. Nestátní neziskové organizace jsou jedním ze subjektů, které mohou o dotaci z Evropské unie požádat. Mají na výběr z 19 operačních programů, kde většina z nich využívá OP Lidské zdroje a zaměstnanost a OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost. Nejběžnější typy nestátních neziskových organizací, které žádají o dotace jsou občanská sdružení, církevní společnost, nadace, nadační fondy a obecně prospěšná činnost.

6.1. Postup při získání podpory ze strukturálních fondů Evropské unie

Pokud žadatel nemá úplně jasno, zda-li se mu vyplatí absolvovat celý proces získávání dotace ze strukturálních fondů, měl by si položit otázku, jestli by realizoval daný projekt i přes to, že by požadovanou dotaci nezískal. Pokud bude jeho odpověď záporná, nemá smysl se do projektové žádosti a celého procesu pouštět. Pokud si však odpoví kladně a celý projekt by realizoval i bez pomoci z Evropské unie, pak má smysl žádat o finanční podporu. Tato otázka byla položena i Ing. Bartoňové, kde na otázku „Kupoval by TAKT Liberec vlastní prostory i přes to, že by podpora z Evropské unie nepřišla?“ Odpověď byla, že určitě ano a byly zjištěny možnosti získání úvěru na projekt u bankovních institucí; jaké jsou možnosti úvěru pro neziskovou organizaci, konkrétně pro občanské sdružení. Dále byla zjištěna možnost investora, který by měl zájem o spolupráci. Je velmi důležité si předem tuto otázku položit hned z několika důvodů, kde tím hlavním je časová a administrativní náročnost při realizaci projektu. Konečná žádost je velmi náročná z hlediska dodržení všech formálních záležitostí, stejně tak i její realizace. Ve fázi realizace je nutné archivovat dokumenty, z důvodu kontroly průběhu po finanční stránce. Jenom samotné zpracování žádosti je náročné na čas a administrativu a je potřeba mít

znalosti a zkušenosti. Dotace je proplácena zpětně, tedy po ukončení celého procesu, proto je potřeba mít dostatek finančních prostředků na financování projektu před jeho realizací. Žadatelé se mylně domnívají, že získáním podpory celý proces končí. Projekt nekončí po splnění jeho cíle, ale každý žadatel o dotaci se zároveň zavazuje, že projekt udrží po dobu 3 – 5 let. Zároveň souhlasí s tím, že vybavení pořízené z dotace slouží výhradně ke jmenovanému účelu a měnit se po dobu udržitelnosti nesmí ani subjekt, který požadovanou dotaci získal.

6.1.1 Analýza základních podmínek projektu

Při přípravě projektu je důležité vycházet z podmínky, že úspěšný projekt musí vycházet z přesně stanovených potřeb žadatele a zároveň musí být v souladu se zvolenou oblastí podpory (výzvou). Předprojektová fáze by měla obsahovat důkladnou analýzu, která odhalí veškeré problémy a nedostatky podnikatelského subjektu a způsoby řešení daného problému.

- Identifikace žadatele – Prvním krokem je zjištění vhodnosti žadatele o podporu. O podporu mohou obecně žádat fyzické osoby, právnické osoby, města, obce, neziskové a státní organizace. Identifikace žadatele – taneční skupiny TAKT Liberec proběhla kapitole 5.
- Historie – Důležitým ukazatelem je historie podnikatelského subjektu. Některé programy jsou k dispozici pouze pro ty žadatele, jejichž historie je 2 – 3 roky, jako je například Regionální operační program. K dispozici jsou také programy, které jsou naopak určeny převážně začínajícím podnikatelům (START, Rozvoj venkova).
- Načasování projektu – Důležitou podmínkou pro získání dotace je začátek a konec projektu. Každá výzva má stanovený čas pro registraci projektu. Příjem žádostí o dotace je buď kontinuální nebo probíhá v určitém časovém intervalu. V případech časového omezení příjmu žádostí o dotace je třeba zvážit, zda

zbývající čas bude stačit ke splnění nutných kroků pro kompletaci projektu tak, aby mohl být řádně odevzdán.

- Účetnictví – U většiny programů je požadavek vedení účetnictví, jelikož daňovou evidenci nelze považovat za „opravdové“ účetnictví. Vedení účetnictví souvisí s finančním zdravím podnikatelského subjektu, které je podmínkou většiny dotačních programů.
- Lokalita projektu – Místo realizace projektu je dalším důležitým ukazatelem. Jsou k dispozici i programy, které se týkají pouze určité lokality nebo regionu (program ROZVOJ, ROP) Nebude – li projekt realizován na předem vymezeném území, není možnost dotaci čerpat.
- Náklady – Je důležité brát v úvahu i celkovou výši nákladů, které budou spojeny s realizací projektu. Spolufinancování z fondů Evropské unie se vztahuje na způsobilé výdaje (hmotný majetek, vybavení), je tedy důležité na začátku projektu určit druh a výši nákladů, které jsou s realizací spojeny. Soupis způsobilých výdajů je uveden vždy v aktuální výzvě.
- Zdroje financování – Zdroje financování projektového záměru je jednou z nejdůležitějších součástí celé analýzy. Dělí se na finanční a nefinanční nástroje. Plánování zdrojů financování je důležité provést před realizací projektu, jinak hrozí riziko zvýšení nákladů. Dále je potřeba myslet na to, že dotace je proplácena zpětně. Výše dotace se pohybuje ve výši 35 – 90 % celkových nákladů v závislosti na typu projektu a žadatele.
- Vyhodnocení analýzy – Sumarizace všech výše uvedených bodů pomůže k nalezení vhodného zdroje financování. Na základě této analýzy pak může žadatel o podporu vytvořit projektovou žádost, která bude sepsána přesně podle aktuální výzvy.

Hlavní analýza projektu bude součástí kapitoly 7.

6.1.2 Projektový záměr

„Projektový záměr je konkrétní představa o budoucím projektu. Pokud si žadatel napíše projektový záměr na papír, mělo by se jednat přibližně o dvoustránkový dokument, který podává základní informace o projektu - cíle projektu, zdroje financování, způsoby realizace, časový harmonogram a předpokládané výstupy projektu.“²³ Tento dokument je velmi důležitý, zejména pro žadatele z důvodu toho, že má vlastnosti podpůrného dokumentu. Návrh projektového záměru taneční skupiny TAKT Liberec bude uveden v kapitole 7.

6.1.3 Výběr vhodného programu

Je důležité si přesně stanovit, jaký operační program bude nejvhodnější pro zvolený projektový záměr. Tento výběr žadatel provádí ve chvíli, kdy má dokončený projektový záměr. Je třeba přehled operačních programů důkladně prozkoumat, aby žadatel neudělal chybu v tom, že svůj projekt zařadí pod špatný operační program. Přesné znění podmínek pro splnění nalezne žadatel ve výzvě.²⁴

Najít vhodný operační program pro projektovou žádost taneční skupiny TAKT Liberec byla poměrně obtížná část. Po první analýze připadal vhodný strukturální fond Evropský fond pro regionální rozvoj (ERDF), konkrétně tematický operační program Podnikání a inovace. Tento operační program spadá pod cíl Konvergence a je třetím největším operačním programem. **Program PROGRES byl zvolen z důvodu** toho, že TAKT Liberec nejlépe splňuje jeho požadavky a cíle. Podporuje vznik a rozvoj nových firem

²³ Projektový záměr [online]. [cit. 2010-04-19]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Glosar/P/Projektovy-zamer>>; citace.

²⁴ Výzva je činnost řídicího orgánu daného programu. Pokud je stanoven termín výzvy, jsou přijímány žádosti o dotace. Samotné vyhlášení výzvy se žadatelé mohou dozvědět na internetových stránkách nebo v tisku. V každé výzvě je číslo výzvy, název programu, prioritní osy, oblasti podpory, místo předložení projektové žádosti, den, datum, hodina, do kdy musí být nejpozději projektová žádost předložena, odkaz, kde lze najít podrobnější informace, adresy a kontakty, popis vyhlašované oblasti podpory, přesný výčet žadatelů.

a zároveň o podporu může žádat i nezisková organizace. Po bližším zkoumání úspěšných projektů, které byly z tohoto programu financovány, bylo zjištěno, že řada projektů měla podobný záměr a cíl jako TAKT Liberec, proto byl zvolen právě tento operační program. Mezi příklady, které byly financovány z OP Podnikání a inovace je například Multifunkční sportovně – relaxační centrum v Černém údolí, Společensko – kulturní centrum města Kasejovice či podpora Skiareálu Lipno. Jak již bylo zmíněno v teoretické části, operační program Podnikání a inovace obsahuje 7 prioritních os, které rozdělují program na logické celky, které jsou následně konkretizovány prostřednictvím oblasti podpor. Ty přesně vymezují typy projektů, jaké jsou v rámci každé prioritní osy podpořeny.

Pro potřeby taneční skupiny TAKT Liberec byla vybrána prioritní osa 2, která je pod názvem Rozvoj firem. Z fondů Evropské unie je vyčleněno na tuto prioritní osu 663 milionů Eur, což je 21,8 % z OP Podnikání a inovace. Zvolená oblast podpory se bude týkat Bankovních nástrojů podpory malých a středních podniků a dotace bude čerpána z konkrétního programu podpory – PROGRES..

Program PROGRES

Program PROGRES poskytuje podporu formou podřízeného úvěru, nebo podřízeného úvěru s finančním příspěvkem. Program je určený pro malé a střední podnikatelské subjekty, které realizují investičně zaměřené projekty. Cílem programu je umožnit přístup k externím zdrojům financování pro ty podnikatelské subjekty, které nemají šanci získat bankovní úvěr. O podporu z programu PROGRES mají šanci požádat ti žadatelé, kteří plánují rekonstrukci, nákup či výstavbu budov a doplnit zařízení. Mezi kritéria přijatelnosti patří například souběžné užití dalšího externího zdroje v minimální výši podřízeného úvěru. Výše podpory dosahuje 20 milionů Kč se splatností 11 let. Pevný úrok je stanoven na 3 % p.a. Žádost musí obsahovat podnikatelský projekt, vyjádření úvěrující banky, nebo smlouva o spoluúčasti na financování projektu a doklady o majetkoprávních vztazích k místu podnikání.²⁵

²⁵ Pokyny pro žadatele a příjemce dotace z OPPI [online]. [cit. 2010 – 2 – 23]. Dostupný z WWW: <<http://www.czechinvest.org/data/files/1003pokyny-obecne-1401-cz.pdf>>.

6.1.4 Zpracování žádosti

Projektová žádost je dokument, který tvoří nejdůležitější součást celého procesu o získání dotace. Na internetu lze nalézt celou řadu příruček, které žadateli usnadní celý proces zpracování. Veškeré žádosti jsou vyplňovány v elektronické podobě, kde většina operačních programů používá internetovou aplikaci BENEFIT. Výjimku tvoří OP Životní prostředí, kde zájemci užívají aplikaci BENE – FILL a právě OP Podnikání a inovace, který používá aplikaci eAccount. Tento systém spravuje agentura CzechInvest a je přístupná na <<https://eaccount.czechinvest.org/WebForm/Uzivatel/Prihlaseni.aspx>>. K založení účtu potřebuje žadatel elektronický podpis. Informace o postupu, použití a ceně získání elektronického podpisu je k dispozici na webových stránkách agentury CzechInvest. Dále si musí žadatel o dotaci založit tzv. Master účet, do kterého je třeba vyplnit základní informace o společnosti a kontaktní osobě. Po vyplnění obdrží žadatel do pěti dnů potvrzovací email s potvrzením platnosti. Po potvrzení správnosti údajů může žadatel podat Registrační žádost. Její součástí je sepsání základních informací o projektu a ekonomické přílohy. Po odeslání této žádosti obdrží žadatel vyjádření, zda – li může podat Plnou žádost, jejíž výsledkem je získání Ratingu, který může používat po dobu jednoho roku. Informace bude obdržena opět prostřednictvím eAccountu, nejpozději do dvou týdnů od podání registrační žádosti. Po přijetí registrační žádosti je obdrží žadatel datum pro vznik způsobilých výdajů (od té chvíle jsou výdaje vynaložené na projekt uznatelné) a lhůtu pro podání Plné žádosti.

Samotné zpracování žádosti je velmi náročné zejména na čas a administrativu a žadatel musí sledovat tři hlavní aspekty, jimiž jsou právě čas, finance a kvalita.

Co se týká *časového hlediska*, musí mít žadatel předem jasně stanovený harmonogram, ve kterém bude jasně dáno, jak celá žádost bude probíhat, aby se nepropásl stanovený termín. V tomto harmonogramu je třeba mít dostatečné rezervy a zvážit i rizika, která mohou nastat. Je podstatné si stanovit, jaké by byly následky, pokud by se daná výzva nestihla, zda-li je možné počkat do další výzvy, či jaká jsou rizika spojená s tímto odložením.

Co se týká *financí*, je třeba zvážit, má-li žadatel dostatek financí na předfinancování projektu. Jediným důvodem je to, že řada operačních programů poskytuje dotace zpětně, popřípadě po částech. Obecně je doporučováno mít k dispozici celých 100 % nákladu projektu. Dotační pomoc se obvykle pohybuje kolem 50 % výdajů. „Míra dotace se určuje podle místa realizace projektu a liší se region od regionu soudržnosti (kraje). Jen některé programy podpory pro některé žadatele (např. v oblasti školství) jsou financovány až do výše 100 % způsobilých výdajů.“²⁶

Třetím aspektem je právě *kvalita*, která je neméně důležitým faktorem. Jak již bylo zmíněno, každý program má svá specifika a pokyny, které jsou uvedeny v Příručce pro žadatele. Je podstatné si pořádně materiály prostudovat a věnovat pozornost i nepovinným přílohám. Mezi ně může mimo jiné patřit:

Logický rámec - Dokument, který popisuje krátce záměr projektu a dává do souvislosti konkrétní činnosti a jeho aktivity.

Rozpočet projektu - Rozpočet projektu je jednou z nejdůležitějších částí celé projektové žádosti. Při závěrečném vyúčtování se z něj vychází.

Studie proveditelnosti - Studie proveditelnosti má za cíl posoudit jak bude projekt snadno realizovaný a životaschopný. Obvyklý rozsah je 20 – 50 stran a popisuje efektivitu vynaložených prostředků a celkovou finanční stránku. Jedná se o závazný dokument, v němž se nachází řada cílů, které žadatel musí splnit, jinak mu bude dotace odebrána. Existují dvě formy studie proveditelnosti. První je zjednodušená a používá se na levnější projekty. Druhá je užívána na dražší projekty a jedná se o standardní studii proveditelnosti.

Analýza nákladů a přínosů (Cost Benefit Analysis) - Systém, který vyhodnocuje pozitiva projektu a zároveň ukazuje celkovou finanční a společenskou stránku.

²⁶ RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. ŽÍŽKA, M. Regionální disparity a jejich řešení. 2009, s. 17. Citace

6.1.5 Podání žádosti

V současném programovacím období, tedy v letech 2007 – 2013, se většina žádostí podává pomocí elektronických aplikací. Pokud je projekt schválen, slouží tento program i pro monitorování veškeré činnosti projektu.

Po odevzdání žádosti je zahájena kontrola formální části. Podle předem daných kritérií jsou vybrány nejlepší projekty, které jsou poslány do dalšího kola. V něm se prochází zejména finanční stránka projektu. Pokud je i tato část v pořádku, přichází fáze podpisu smlouvy. Pokud žadatel smlouvu podepíše, stává se příjemcem dotace, ze které zároveň vyplývá řada povinností.

6.1.6 Vyhodnocení projektu a jeho realizace

Poté, co žadatel podepíše smlouvu a obdrží finanční hotovost, má zároveň spoustu povinností. Jedním z hlavních úkolů je pak splnění předem stanovených cílů. Tato fáze je jednou z nejdůležitějších, protože až po obdržení dotace se nejlépe ukáže, zda žadatel splní to, co slíbil, a jestli dokáže cíle v daném období dodržet. Pokud je projekt ukončen, proces dále pokračuje. Příjemci dotace stále trvá povinnost udržitelnosti projektu v období 3 – 5 let.

6.2 Shrnutí

Pro zpracování a následnou realizaci projektu je potřeba mít poměrně vysokou finanční hotovost. Celý proces od analýzy základních podmínek projektu, přes projektový záměr, výběr vhodného operačního programu, zpracování žádosti, podání žádosti až po konečnou realizaci a vyhodnocení stojí žadatele o dotaci také mnoho času a energie. Nedá se s určitostí říci, která ze zmíněných fází je z celého procesu nejdůležitější. Základ úspěchu je vytvořit kvalitní projektový záměr a zařadit svůj projekt do správného programu podpory.

Po konzultaci s vedoucí taneční skupiny TAKT Liberec byl vybrán Operační program Podnikání a inovace a jeho druhá prioritní osa – Rozvoj firem, konkrétně program podpory PROGRES. V průběhu psaní diplomové práce se Ing. Bartoňová rozhodla po dlouhém vyjednávání pořídit nemovitost, která z dosud nabízených nemovitostí nejvíce splňuje finanční požadavky a má výbornou lokaci. Jediným problémem je nedostatek finančních prostředků na nákup a rozsáhlou rekonstrukci. Dosavadní majitel nemovitosti má veliký zájem o prodej, proto výrazně cenu za nemovitost snížil. Z analýzy bankovních sektorů vyplynulo, že neziskovým organizacím, konkrétně občanským sdružením, má zájem jen málokterá banka půjčit peníze do potřebné výše (tabulka č. 6). Několik bank nabídlo úvěr ve výši 3,5 miliónů Kč, a právě tato částka je dostatečná na koupi nemovitosti. Částka potřebná na rekonstrukci by byla ve stejné výši jako cena pořízené nemovitosti, a právě financování celé rekonstrukce by šlo z programu podpory PROGRES, který by TAKTu Liberec poskytl Podřízený úvěr.

Žádost se vztahuje na podřízený úvěr ve výši 6 miliónů Kč. Z toho 3 milióny zajistí žadatel formou úvěru z banky. Jak bylo uvedeno na straně 67, pouze 50 % výdajů, které žadatel požaduje v případě financování s Operačním programem Podnikáním a inovace, dostane až po kolaudaci. Do té doby je zajištěno bezúročnou půjčkou, která bude smluvně zajištěna s dlouhodobým sponzorem.

7. Návrh projektu pro potřeby taneční skupiny TAKT Liberec

Uvažované prostory pro taneční centrum se nacházejí v Liberci, ve čtvrti Dolní Hanychov, Erbenova ulice (Obr. 4, Obr. 5) a původní prodejní cena byla 7 miliónů Kč. Majitel se však rozhodl budovu prodat ihned a proto snížil na 3 milióny Kč, za které by Ing. Bartoňová tuto nemovitost pořídila. Výhodou této nemovitosti je především její lokace. Budova se nachází necelých 5 min od tramvajové zastávky a největší výhodou je sousedství se Základní školou Ještědská, se kterou se v současné době jedná o možné spolupráci. Základní škola Ještědská je v Liberci známá především svými sportovními a kulturními aktivitami, za kterými jezdí ostatní školy z celého Liberce. Ve škole se pořádají plesy, které by se časem mohly přemístit do blízkého tanečního centra. V tělocvičně této školy byl pořízen nový povrch, na který je možnost vstupu pouze v určitém druhu obuvi, v případě užití jiné obuvi by se povrch poničil. Proto se v poslední době mnoho aktivit (sportovní utkání, plesy) přesouvají do Kolosea v Liberci, kde musí škola za pronájem platit. Bylo zjištěno, že o letních prázdninách funguje ve škole jídelna, která je schopna zajistit stravování. Tato skutečnost umožňuje pořádání příměstských letních táborů tance a sportu, přímo v prostorách tanečního centra. Ing. Bartoňová v této čtvrti bydlí, má zjištěno, že v oblasti je mnoho rodin, které o prázdninách nemají své děti kam umístit. V neposlední řadě je zde potenciál velkého množství dětí, navštěvujících tuto základní školu, které by se v budoucnu mohly stát řádnými členy taneční skupiny TAKT Liberec.



Obr. 4 Pořizovaná nemovitost
(pohled zvenku)



Obr. 5 Pořizovaná nemovitost
(pohled zevnitř)

Zdroj: Reality LB. <http://www.reality-lb.cz/nemovitost-detail-id-1017.html>

Po důkladné analýze bankovních služeb pro neziskové organizace bylo zjištěno, že určité banky jsou schopny poskytnout úvěr do výše 3,5 miliónů Kč. V objektu je potřeba uskutečnit rozsáhlá rekonstrukce, která se podle předběžných odhadů pozvaného odborníka ze společnosti SIAL Liberec vyšplhá až do výše 3 miliónů Kč. Spolu s prodejní cenou nemovitosti by celková cena nemovitosti byla 6 miliónů Kč.

Kupní cena nemovitosti by byla hrazena úvěrem z banky a celkové náklady na rekonstrukci by byly poskytnuty z programu PROGRES. Tím by byla splněna podmínka souběžného financování projektu použitím dalšího zdroje ve stejné výši, kterým by byl v tomto případě úvěr z banky. Přehled bank a nabídnutých úvěrů nabízí tabulka č. 6.

Tab. 6 Hodnocení bankovních subjektů

| Typ banky | Max. částka (v Kč) | Úrok | Max. doba splatnosti (roky) | Záruka |
|------------------|-----------------------|----------|--------------------------------|---|
| Komerční banka | Neposkytuje úvěr | xxx | Xxx | Xxx |
| Česká spořitelna | Neposkytuje úvěr | xxx | Xxx | Xxx |
| GE Money Bank | Neposkytuje úvěr | Xxx | Xxx | Xxx |
| Volksbank CZ | 3 500 000 | 6 % p.a. | 15 | Nemovitost v hodnotě 7 000 000 Kč |
| Unicreditbank | 3 500 000 | 6 % p.a. | 15 | Nemovitost v hodnotě 7 000 000 Kč |

Zdroj: Vlastní zpracování

O pomoc s analýzou bankovních produktů byl požádán finanční poradce, pan Jan Machoň ze společnosti Partners for Life Planning, a.s, který se bude problematikou získání úvěru pro občanské sdružení nadále zabývat. Z tabulky č. 6 je vidět, že v zásadě jsou průchozí 2 varianty financování záměru pomocí úvěru z banky:

Volksbank CZ – Poskytnutá výše úvěru je 3.500.000 Kč z toho 3.000.000 Kč na koupi nemovitosti, zbylých 500 000 Kč na rekonstrukci objektu. Zbylá část rekonstrukce zafinancována z dotací a sponzorských darů. Maximální splatnost úvěru je 15 let a úroková sazba 6 %. Do zástavy musí jít bance minimálně 7.000.000 Kč. Problémem je však podmínka, že peníze Volksbank uvolní až jako poslední – sponzor by tedy musel zaplatit kupní cenu a banka by zafinancovala 3,5 mil Kč za rekonstrukci.

Unicreditbank – Poskytuje téměř totožné podmínky jako Volksbank. Výše úvěru je 3.500.000 Kč z toho připadá 3.000.000 Kč na koupi nemovitosti, zbytek na rekonstrukci. Chybějící část financí na rekonstrukci bude zafinancována z dotací a sponzorských darů. Maximální splatnost úvěru je 15 let, úroková sazba cca 6%. Do zástavy musí jít bance minimálně 7.000.000 Kč. Jediný rozdíl, který je však pro TAKT Liberec zásadní, je ten, že lze úvěr postavit na nájemních smlouvách a banka poskytne peníze už na zaplacení kupní ceny nemovitosti. Tento fakt se stal rozhodujícím při výběru této banky. Zároveň je možné, že bude nutné převést právní formu podnikání z občanského sdružení na s.r.o., ale o tom se v současné době vyjednává. Ostatní bankovní subjekty vůbec nenabízejí možnost poskytnutí úvěru neziskové organizaci.

Jak již bylo zmíněno, TAKT Liberec je schopen splácet až 600 000 Kč ročně, neboli 50 000 Kč měsíčně. Pokud uvažujeme úrok ve výši 6 %, doba splatnosti by byla maximálně 7 let.

7.1 Analýza projektu

V šesté kapitole byla analýza projektu teoreticky vysvětlena, je tedy známa funkce analýzy projektu a její důležitost v předprojektové fázi. I u tohoto projektu bylo důležité analyzovat celý projekt ještě před jeho zahájením. Konkrétní analýzu projektu ukazuje tabulka 7.

Tab. 7 Analýza projektu

| Popis aktivity | Popis podmínek t.s. TAKT Liberec |
|----------------------|--|
| Vymezení žadatele | Taneční skupina TAKT Liberec je vedena jako nezisková organizace, konkrétně občanské sdružení, se sídlem Aloisina Výšina 629, 460 15, Liberec 15 |
| Velikost společnosti | V TAKTu Liberec je v současné době oficiálně zaměstnán pouze jeden člověk, kterým je vedoucí Ing. Kateřina Bartoňová. Ostatní lektoři fungují jako dobrovolníci, nejsou zaměstnáni. TAKT Liberec je tedy zařazen do sektoru MSP. |
| Historie společnosti | TAKT Liberec funguje v této podobě od roku 1994, kdy bylo toto občanské sdružení založeno Ilonou Zajícovou. |
| Načasování projektu | Projekt chce TAKT Liberec realizovat v červenci 2010 a ukončit v lednu 2011. |
| Typ účetnictví | Vede účetnictví. |
| Lokalita | TAKT Liberec má hlavní sídlo v Liberci a vedlejší sídlo v Hrádku nad Nisou, ale projekt bude realizován v Liberci, ve čtvrti Dolní Hanychov. |
| Zdroje financování | Na nákup nemovitosti využije TAKT Liberec finančních prostředků poskytnutých bankou. |
| Výše a druh nákladů | Výše nákladů je 6 miliónů Kč. Náklady budou vynaloženy na nákup nemovitosti, celkovou rekonstrukci objektu a na nákup potřebného vybavení (hudební aparatura, speciální povrchy na podlahy). |
| Projekt | TAKT Liberec by rád vybudoval své taneční centrum, které by nesloužilo jen členům TAKTu. Taneční centrum by bylo určeno široké veřejnosti, kde si návštěvník vybere z bohatého relaxačního a cvičebního programu. |
| Výsledek | Program PROGRES |

Zdroj: Vlastní zpracování

Pro realizaci projektu připadá v úvahu program PROGRES, kde Ministerstvo průmyslu a obchodu vyhlásilo dne 5. 1. 2010 třetí výzvu. Systém sběru je kontinuální a probíhá až do 31. 12. 2010. Na tento druh programu je vyhrazeno 600 milionů korun. Celé znění výzvy je možno nalézt na <http://www.businessinfo.cz/cz/clanek/oppi/vyhlaseni-programu-progres/1001605/44949/>. Pro splnění všech podmínek musí žadatel vyplnit veliké množství formulářů, které mu umožní čerpat finance z Českomoravské záruční a rozvojové banky, která poskytovatelem zvýhodněných úvěrů pro MSP, s využitím strukturálních fondů. Potřebné formuláře nalezne žadatel na <http://www.cmzrb.cz/formulare/podrizeny-uver-v-programu-progres>, kde je ke stažení:

- Žádost o podřízený úvěr v programu PROGRES.
- Formulář na projekt.
- Potvrzení údajů ověřujícího subjektu.
- Charakteristika žadatele.
- Prohlášení klienta.
- Údaje o ekonomických vazbách žadatele.

Veškeré žádosti a její přílohy přijímají všechny pobočky Českomoravské záruční a rozvojové banky.

7.2 Návrh projektového záměru

Projektový záměr popisuje základní myšlenku projektu, výstupy, výsledky a dopady projektu a navržený způsob pro financování. Jedná se o podpůrný dokument, nikoliv povinný. Stručný projektový záměr obsahuje tabulka 8.

Tab. 8 Projektový záměr

| 1. Identifikační údaje žadatele o dotaci | |
|---|--|
| Název subjektu | TS TAKT Liberec |
| Adresa žadatele | Aloisina Výšina 629, 460 15, Liberec 15 |
| IČ | 69387940 |
| DIČ | |
| Telefonní číslo | 777 256 959 |
| Fax | |
| E-mail adresa | takt-lbc@seznam.cz |
| www stránky | www.takt-lbc.com |
| Statutární zástupce | Ing. Kateřina Bartoňová |
| 2. Odborná způsobilost subjektu a partnerů (přípravný a realizační tým) | |
| Partneři projektu a realizační tým | Realizační tým je ve složení: Zadavatel projektu - Ing. Kateřina Bartoňová Dozor projektu - Ing. Andrea Bečičková Manažer projektu – Pavel Votík Expertní tým - Ilona Zajícová, Ing. Lucie Kobrová Zpracovatel projektové žádosti – vybraný odborník Partnery projektu jsou pan Pavlů, pan Josiek a firma Florian. Ti všichni mají zájem se na projektu jak finančně, tak fyzicky podílet. |
| Zkušenosti subjektu (partnerů, přípravného a realizačního týmu) s obdobným typem projektů | Projekt podobného typu TAKT Liberec v minulosti nikdy nerealizoval, proto nelze uvést příklad projektu v obdobné finanční výši. Každý rok probíhá celovečerní show, na které realizační tým pracuje více než půl roku. Dalšími menšími projekty v průběhu roku je například organizace Letní taneční školy a ligových soutěží. |
| 3. Specifikace projektového záměru | |
| Název projektu | Vybudování tanečního centra TAKT Liberec |
| Místo realizace | Liberec, Dolní Hanychov |
| Cíle projektu | Hlavní cíl projektu je vybudování multifunkčního tanečně – sportovního centra pro taneční skupinu TAKT Liberec, ale i pro veřejnost. Do budoucna je plánována organizace kulturních a společenských akcí. Vedlejším cílem je získání nových členů a rozšířit tak tento druh sportu mezi veřejnost. |
| Podrobný popis projektu | Taneční centrum je určeno nejen pro členy TAKTu. Pro veřejnost budou k dispozici různé druhy tanečních stylů, které se mohou v každém věku naučit. Součástí centra je i posilovna, sauna, na relaxaci bude sloužit kavárna, masáže, kosmetika a kadeřnictví. V budoucnu se plánuje centrum nabídnout i středním školám, které by mohly v prostorách uspořádat maturitní plesy, TAKT show by se zcela jistě přesunula do těchto míst a tím se sníží i celkové výdaje na show. |

| | |
|--|---|
| Specifikace hlavních aktivit projektu | Mezi základní kroky projektu patří koupě nemovitosti. Co se rekonstrukce týká, je třeba vyměnit okna v celém objektu, rekonstrukce topení, rozvod vody, vybudování sociálních zařízení, rozdělení hlavní haly na dva taneční sály, rozvod elektřiny. V budoucnu se počítá i s výměnou střechy a fasády, která se v této fázi do rozpočtu nevejde. |
| 4. Časový plán projektu | |
| Odhad času potřebného na jednotlivé fáze projektu | Přípravná fáze začala 1. 4. 2010 kdy Ing. Bartoňová začala shromažďovat dokumenty potřebné k financování a koupi nemovitosti, realizační fáze začne 1. 7. 2010. Provozní fáze projektu je odhadnuta na leden 2011. |
| 5. Odhad nákladů na realizaci záměru | |
| Odhad nákladů spojených s realizací záměru (předběžný rozpočet) | Koupě nemovitosti - 3 000 000 Kč. Rekonstrukce- 2 800 000 Kč. Vybavení - 200 000 Kč (hudební aparatura,...) Celkem – 6 000 000 Kč |
| 6. Způsob financování realizace | |
| Existující dotační programy odpovídajícího zaměření budoucího projektu | K dispozici je několik možností, jaký dotační program si vybrat. Je nutné uvažovat to, že TAKT Liberec je nezisková organizace, proto celý projekt bude poněkud atypický oproti ostatním. V úvahu přichází OP Podnikání a inovace. Prioritní osou je potom Rozvoj firem. Co se konkrétních programů podpory týká, v úvahu přichází program, PROGRES, ZÁRUKA nebo NEMOVITOSTI. Po důkladném prozkoumání všech kritérií, podmínek a požadavků byl vybrán program PROGRES. |
| Finanční zajištění realizace projektu ze strany žadatele (% i absolutně) | Vlastní prostředky – 0 Kč (0 %). Komerční úvěr – 3 000 000 Kč (50 %). Dary – 0 Kč (0 %). Dotace – 3 000 000 (50 %). |
| 7. Očekávané výstupy, výsledky a dopady projektu | |
| Specifikace očekávaných výstupů projektu | Výstupem projektu je koupě a rekonstrukce vybraného objektu a navýšení kapacity členů taneční skupiny TAKT Liberec. |
| Specifikace očekávaných výsledků projektu | Výsledkem projektu je otevření nového sportovně – tanečního centra TAKT Liberec, které bude sloužit nejen členům TAKTu, ale i lidem z řad veřejnosti. Vedle sportovních činností bude k dispozici relaxační část celého centra. |
| Specifikace očekávaných dopadů projektu | Dopadem projektu je zvýšení zájmu o jakýkoliv druh tance, zvýšení počtu návštěvníků a členů. |
| 8. Rizika a udržitelnost projektu | |
| Vnější rizika | Mezi vnější rizika můžeme zařadit nezáměr o tanec i po vybudování centra a nástup konkurence. Rizika budou ošetřena různými formami propagace, nabídnutí jiných druhů aktivit pro veřejnost a pořádání kulturních akcí. |

| | |
|-----------------------|---|
| Vnitřní rizika | Nedodržení finančního rozpočtu, špatně zvolený dodavatel stavby, nesprávně vyplněná projektová žádost či nezkušenost realizačního týmu. Vnitřní rizika budou ošetřena neustálou kontrolou stavební firmy, oslovení renomované společnosti, zabývající se získáváním dotace pro podnikatelské subjekty, či řádné proškolení realizačního týmu. |
| Udržitelnost projektu | Spolupráce se Základní školou Ještědská. |

Zdroj : Vlastní zpracování

Projektový záměr má za cíl popsat vizi a základní myšlenky projektu. Navrhuje způsob financování, výstupy, výsledky a dopady. Jedná se tak pouze o sumarizaci okamžitého nápadu v písemné podobě, která zjednoduší jednání s partnery za účelem dalšího jednání a vyhledání vhodného zdroje financování. Jak již bylo zmíněno v minulé kapitole, pokud má žadatel sepsán projektový záměr a vybraný vhodný program podpory, následuje fáze zpracování a předložení žádosti. Předložení žádosti je fáze, kde je projekt spolu se všemi náležitostmi a podpisy připraven k předložení. To vše je nutné předložit do data a na místo určené výzvou.

7.3 Shrnutí

Sestavit dobrý projektový záměr je jedna z nejdůležitějších částí celého procesu získávání dotace. Nejedná se o povinný dokument, ale plní funkci dokumentu podpůrného. To však neznamená, že žadatel může tuto část odbýt. V poslední kapitole diplomové práce bylo ukázáno, jaká je možnost vytvoření vlastní analýzy projektu, která je součástí předprojektové fáze a projektového záměru, který patří do fáze projektové. Do této fáze patří dále zpracování žádosti, odeslání žádosti následná realizace. Každý krok je provázen množstvím dokumentů, které musí žadatel stáhnout, vyplnit, popřípadě nechat potvrdit a odeslat jako povinnou přílohu. Proto lze říct, že konečný příjemce dotace má finanční podporu opravdu zaslouženou, vzhledem k tomu, že splnil podmínku včasného a přesného dodání dokumentů. Podnikatelské subjekty, které uvažují požádat o dotaci ze strukturálních fondů Evropské unie nemají vůbec představu, jak náročný je tento druh projektu a velké procento z nich právě kvůli finanční a časové náročnosti odstoupí již ve fázi předprojektové.

Po mnoha konzultacích s Ing. Bartoňovou vyšlo najevo, že má nadále zájem o dotaci žádat, a to i přes velikou náročnost. Analýza projektu a předprojektová žádost vznikla s její pomocí, která vycházela z předchozích zkušeností žádostí o dotace. Je zřejmé, že reálná projektová žádost bude mít sice strukturu této, ale vždy by měla být o něco obsáhlejší a konkrétnější, hlavně ve fázích financování projektu, nákladech či časovém plánu.

8. Závěr

Česká republika obdržela pro toto programovací období 2007 – 2013 největší množství prostředků v přepočtu na jednoho obyvatele. Veškeré dotace jsou poskytovány na rozvoj žadatelů a posílení jejich konkurenceschopnosti. Obecně platí několik zásad, kterých by se měl žadatel o dotaci ze strukturálních fondů Evropské unie držet.

- Na začátku je důležité vymezit si problém, který chce žadatel řešit financováním z fondů EU.
- Je důležité podnikatelský záměr sepsat, tím bude jasné vidět, co chce žadatel dosáhnout.
- I přes to, že projekt bude zpracovávat specializovaná firma, je dobré si veškerou dokumentaci nastudovat.
- Je dobré se zamyslet nad tím, zda administrativní část celého projektu je pro podnikatelský subjekt únosná a reálná. Žadatelé se často domnívají, že čím méně peněz chtějí, tím je administrativa jednodušší, což je veliký omyl.
- Je důležité mít poloprofesionální tým složený ze zkušených manažerů, kteří budou externí nebo interní.
- Na začátku projektu je potřeba počítat s poměrně vysokou částkou na předfinancování projektu. Proto je dobré si včas spočítat cash flow a požádat o úvěr z banky.
- Projekt musí být udržitelný a musí splňovat všechny cíle, které si žadatel dopředu naplánoval.

TAKT Liberec je ve fázi vyjednávání o koupi nemovitosti. Pomocí diplomové práce bylo zjištěno, že nejlepší varianta financování je úvěrem z banky Unicreditbank v kombinaci s dotačním programem PROGRES. Pořízení nemovitosti by bylo financováno pomocí úvěru z banky a rekonstrukce hrazena z programu PROGRES, kde by s předfinancováním

pomohl jeden z dlouhodobých sponzorů. Na veškeré náležitosti, týkající se zpracování projektové žádosti, bude najata specializovaná firma, která by měla pomoci s potřebnou dokumentací. Ing. Bartoňová je podle svých slov díky této práci bohatší o spoustu informací, které využije při zpracování reálné žádosti o podporu ze strukturálních fondů Evropské unie, kde se bude podle jejich slov vycházet z již vytvořené analýzy projektu a projektového záměru. I přes to, že projekt je opravdu časově a administrativně velmi náročný, TAKT Liberec má zájem o vysněné taneční centrum. Je proto veliká pravděpodobnost, že chybějící část finančních prostředků bude skutečně hrazena z některého ze strukturálních fondů Evropské unie.

Seznam použité literatury

Bibliografie

- [1] Baráková, H. (odpovědná redaktorka) Daňové zákony v úplné znění k 1.9.2009 s přehledy změn. Olomouc: ANAG, 2009. 199 s. ISBN 978-80-7263-547-4.
- [2] BENEFIT 7+. [online]. [Cit. 2010 – 4 – 12]. Dostupné z WWW:
<<https://www.eu-zadost.cz/uvod.aspx>>
- [3] Czech Dance Organization. [online]. [cit. 2010 – 3 -23]. Dostupné z WWW:
<www.czechdance.org>
- [4] Českomoravská záruční a rozvojová banka [online]. [cit. 2010 – 1 – 12]. Dostupné z WWW: <http://www.cmzrb.cz/podpora-maleho-a-stredniho-podnikani/program-zaruka-ve-zneni-vyzvy-ii>
- [5] DOLEŽAL, L. MÁCHAL, P. LACKO, B. Aj. *Projektový management podle IPMA*. 1.vyd. Praha: Grada publishing, 2009. ISBN 978-80-247-2848-3.
- [6] Easy projekt. [online]. [Cit.2009 – 12 – 13]. Dostupné z WWW:
<<http://www.easypojekt.cz/nastroje-projektoveho-rizeni/index.php>>
<<http://www.easypojekt.cz/obecny-postup-projektu/projektove-faze.html>>
- [7] Regional Policy [online]. [Cit. 2009 – 12 – 25]. Dostupné z WWW: <http://ec.europa.eu/>
- [8] EUROPEAN COMMISSION. *The Instrument for Structural Policy for Pre-Accession (ISPA)in 2000*, Belgium, 2002. ISBN 92-894-3050-8.
- [9] Europeum. [online]. [Cit. 2010 – 4 – 12]. Dostupné z WWW:
<http://www.europeum.org/disp_article.php?aid=508>
- [10] Fondy Evropské unie. [online]. [cit. 2010 – 1 - 15]. Dostupné z WWW:
<www.strukturalni-fondy.cz>
- [11] Hamerníková, B. *Financování ve veřejném a neziskovém nestátním sektoru*.1.vyd. Praha: Eurolex Bohemia, 2000. 213 s. ISBN 80-902752-3-0.
- [12] iDNES/FINANCE. [online]. [cit.2009–12-7]. Dostupný z WWW:
<http://podnikani.idnes.cz/firmy_leg.asp?c=A060720_165646_firmy_eu_vra>
- [13] Institutumeni. [online]. [Cit.2010 – 3 – 1]. Dostupné z WWW:
<<http://www.institutumeni.cz/index.php?cmd=page&id=92>>

- [14] ISO 10006 [online]. [cit. 2010-04-20]. Dostupný z WWW: <<http://www.miravlach.cz/iso-10006-definice>>
- [15] JOHNSON, G. SCHOLLES, K. *Exploring corporate strategy*. 4th ed. London: Pritice Hall, 1997. ISBN 0135256194.
- [16] MAREK, D., KANTOR, T. *Příprava a řízení projektů strukturálních fondů Evropské unie*. 1.vyd. Brno: Barrister and Principal, 2007. ISBN 978-80-87029-13-8.
- [17] Ministerstvo průmyslu a obchodu [online]. [cit. 2010 – 1 -13]. Dostupné z WWW: <<http://www.mpo.cz/cz/podpora-podnikani/>>
- [18] Na volné noze. [online]. [cit. 2010 – 2 – 28]. Dostupné z WWW: <<http://navolnenoze.cz/blog/projektove-řízení/>>
- [19] NĚMEC, V. *Řízení a ekonomika firmy*. 1.vyd. Praha: Gada publishing, 1998. 320 s. ISBN 80-7169-613 -7.
- [20] Neziskový sektor v České republice . [online] Ministerstvo zahraničních věcí ČR, 2010. [cit. 2010-04-02] Dostupné z WWW: <<http://www.czech.cz/cz/66483-neziskovy-sektor>>
- [21] Neziskový sektor. [online] Portál veřejné správy ČR, 2010. [cit. 2010-04-01] Dostupné z WWW: <http://portal.gov.cz/wps/portal/_s.155/702/_s.155/17214?ks=1582 >
- [22] Pokyny pro žadatele a příjemce dotace z OPPI [online]. [cit. 2010 – 2 – 23]. Dostupný z WWW: <<http://www.czechinvest.org/data/files/1003pokyny-obecne-1401-cz.pdf>>.
- [23] *Průvodce fondy Evropské Unie*, vydal Odbor vnějších vztahů, Ministerstvo pro místní rozvoj ČR, Praha, 2005. ISBN neuvedeno.
- [24] Regionální informační servis. [online] [cit. 2010-04-26]. Dostupné z WWW: <<http://www.risy.cz/index.php?pid=202&kraj=7>>
- [25] ROSENAU, M. *Řízení projektů*, 3.vyd. Brno: Computer Press, 2007. 243 s. ISBN 978-80-251-1506-0.
- [26] RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. ŽIŽKA, M. *Regionální disparity a jejich řešení*. 1.vyd. Brno: Tribun EU, 2009. ISBN 978-80-87184-08-0.
- [27] SODOMKA, V. Špok, R., *Průvodce strukturálními fondy Evropské unie pro neziskový sektor*, Praha, nakl. EUROPEUM, 2004. ISBN neuvedeno
- [28] SODOMKA, V. VENABLES, T. LIJEGREN, C. a TSAPIKIDOU, D. *Průvodce fondy EU pro neziskové organizace*, Praha 2003. ISBN neuvedeno.

[29] Taneční skupina TAKT Liberec. [online]. [cit. 2010 – 2 -14]. Dostupné z WWW: <www.takt-lbc.com>

[30] Životní cyklus projektu [online]. Dostupný z WWW: <<http://lide.fmk.utb.cz/users/svirakova/files/soubory/ripr1-seminar-4.pdf>>

Citace

Budoucnost politiky hospodářské a sociální soudržnosti 2007-2013 [online]. [cit. 2010 - 1-24]. Dostupný z WWW: <<http://www.institutumeni.cz/index.php?cmd=page&id=92>>; citace.

Czech Invest [online]. [cit. 2010-04-20]. Dostupný z WWW: <<http://www.czechinvest.org/ostatni-programy>>; citace.

Czech Invest [online]. [cit. 2010-04-20]. Dostupný z WWW: <<http://www.czechinvest.org/ostatni-programy>>; citace.

International Project Management Association [online]. [cit.2010-2-13]. Dostupný z WWW: <http://www.ipma.cz/web/spr/profil-spolecnosti.php>>; citace.

ISO 10006 [online]. [cit. 2010-04-20]. Dostupný z WWW: <<http://www.mira-vlach.cz/iso-10006-definice>>.citace

Projektový záměr [online]. [cit. 2010-04-19]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Glosar/P/Projektovy-zamer> >; citace.

RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. a ŽIŽKA, M. Regionální disparity a jejich řešení. 2009, s.106.citace.

RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. ŽIŽKA, M. Regionální disparity a jejich řešení. 2009, s.17. citace

RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. ŽIŽKA, M. Regionální disparity a jejich řešení. 2009, s. 68. citace

RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. ŽIŽKA, M. Regionální disparity a jejich řešení. 2009.s 106.citace.

Strukturální fondy [online]. [cit. 2009 -12-09]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>; citace.

Strukturální fondy Evropské unie [online]. [cit.2009-12-3]. Dostupný z WWW:
<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU> >; citace.

Věštník nejvyššího kontrolního úřadu [online]. [cit. 2010 – 04 – 13]. Dostupný z WWW:
<<http://www.nku.cz/kon-zavery/K03024.pdf>>; citace.

Zákon o podpoře malého a středního podnikání [online]. [cit. 2010 – 04 - 15]. Dostupný z WWW:<<http://www.podnikatel.cz/zakony/zakon-c-47-2002-sb-o-podpore-maleho-a-stredniho-podnikani-a-o-zmene-zakona-c-2-1969-sb-o-zrizeni/cele-zneni/#poznamky>>; citace.

Seznam příloh

| | | |
|-----------|---|------------|
| Příloha A | Přehled operačních programů pro období 2007 – 2013..... | A 1 – A 10 |
| Příloha B | Taneční kategorie..... | B 1 – B 4 |
| Příloha C | Výzva k předkládání žádostí o dotaci z Grantového fondu Libereckého kraje..... | C 1 – C 3 |
| Příloha D | Žádost o poskytnutí dotace ze Sportovního fondu města Liberce na veřejné jednorázové, náborové a propagační akce..... | D 1 – D 7 |
| Příloha E | Formulář textové části Grantového fondu Libereckého kraje 2009 pro programy: 10 – Podpora projektů v resortu školství, 14 – Podpora tělovýchovy a sportu..... | E 1 – E 5 |

Příloha A Přehled operačních programů pro období 2007 - 2013

Každá země si s Evropskou komisí dojednává tzv. Operační program, který je mezistupněm mezi hlavními fondy, které jsou ERDF, ESF a Fond soudržnosti. V tomto období (2007 – 2013) může Česká republika rozdělit téměř 27 miliard Eur. Každá společnost, která chce žádat o dotaci z Evropské unie musí podat projekt k příslušnému řídicímu orgánu (příslušné ministerstvo) operačního programu. Právě tento řídicí orgán vyhlašuje pravidelně výzvy, které jsou časově omezené. Na základě těchto výzev mají uchazeči šanci zpracovaný projekt zaslat. „Projekt je dokumentem dokládajícím, jak aktivity žadatele přispějí k cílům stanoveným v operačním programu a tím i k uskutečňování evropské politiky hospodářské a sociální soudržnosti. Žadatel proto musí znát prováděcí dokumenty operačního programu a řídit se jeho prioritními osami.“²⁷

OP Podnikání a inovace (OPPI)

Operační program Podnikání a inovace je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) a spadá do kategorie tématických operačních programů, které jsou podrobně popsány v cíli Konvergence. V řadě operačních programů je právě tento třetím největším a je na něj z fondů Evropské unie vyčleněno 3,04 miliard Eur (11,4 % veškerých finančních prostředků určených pro Českou republiku). Hlavní zaměření operačního programu Podnikání a inovace je podpora rozvoje podnikatelského prostředí, vznik nových firem a pomoc stávajícím firmám, které mají zájem se nadále rozvíjet. Dále je zaměřen na obnovitelné zdroje energie, zavedení moderních technologií do procesu, zlepšení infrastruktury a tvorba spolupráce mezi výzkumnými ústavy a podniky. Řídicím orgánem tohoto operačního programu je Ministerstvo průmyslu a obchodu České republiky.

²⁷ Strukturální fondy [online]. [cit. 2009-12-09]. Dostupný z WWW: <<http://www.strukturalni-fondy.cz/Informace-o-fondech-EU>>; citace.

Hlavní cíl operačního programu Podnikání a inovace je zvýšení konkurenceschopnosti ekonomiky a dosáhnout v oblastech průmyslu a služeb úrovně zemí Evropy, kterým patří první místo v tomto oboru. Tento obecný cíl lze blíže specifikovat na konkrétnější cíle:

- Rozvoj poradenských a podnikatelských služeb pro začínající podnikatele.
- Kvalitnější infrastruktura.
- Zvýšení aktivity malých a středních podniků.
- Zvýšení použití obnovitelných zdrojů energie v průmyslu.
- Prohloubení spolupráce výzkumu a vývoje se samotným průmyslem.
- Využití lidského potenciálu ve výrobě.

O podporu z tohoto programu mohou žádat podnikatelé, výzkumné ústavy, vzdělávací instituce, neziskové organizace, CzechInvest, Czech Trade, fyzické osoby a řada dalších. Operační program Podnikání a inovace je dělen na 7 prioritních os, které jsou dále konkretizovány a vymezují typy projektů, které mohou být v rámci dané prioritní osy podpořeny.

- Prioritní osa 1: Vznik firem.
- Prioritní osa 2: Rozvoj firem.
- Prioritní osa 3: Efektivní energie.
- Prioritní osa 4: Inovace.
- Prioritní osa 5: Prostředí pro podnikání a inovace.
- Prioritní osa 6: Služby pro rozvoj podnikání.
- Prioritní osa 7: Technická pomoc.

OP Životní prostředí (OP ŽP)

Již podle názvu je patrné, že operační program Životní prostředí bude zaměřen především na ekologickou a environmentální oblast. Konkrétně se zabývá problematice nakládání s odpady, zlepšení kvality vod, kvality ovzduší či nakládání s udržitelnými zdroji energie.

Řídícím orgánem je Ministerstvo životního prostředí České republiky. Operační program Životní prostředí je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) a z Fondu soudržnosti (FS). Stejně jako Operační program Podnikání a inovace, i tento program spadá pod tématické operační programy v cíli Konvergence a je považován za druhý největší operační program v České republice. V současném období je na něj vyčleněna částka 4,92 miliard Eur (18.4% veškerých prostředků určených pro Českou republiku).

Za hlavní cíl je považována především ochrana životního prostředí a zlepšování její kvality. Právě kvalitní životní prostředí je základem ke zdraví lidí, přispívá ke zlepšení cestovního ruchu v České republice, více lidí se tak díky tomuto aspektu může rozhodnout zde žít, investovat nebo pracovat. Právě díky přílivu investic dochází ke snížení nezaměstnanosti a růstu ekonomiky v regionech.

O podporu z tohoto dotačního programu mohou žádat kraj, obce, podniky, neziskové organizace, podnikatelé, společenství, výzkumné instituce a řada dalších. Operační program Životní prostředí je rozdělen na osm prioritních os. Ty jsou dále popsány tak, že vymezují ty typy projektů které mohou být v rámci jednotlivé osy podpořeny.

- Prioritní osa 1: Zlepšování vodohospodářské infrastruktury a snižování rizika povodní.
- Prioritní osa 2: Zlepšování kvality ovzduší a snižování emisí.
- Prioritní osa 3: Udržitelné využívání zdrojů energie.
- Prioritní osa 4: Zkvalitnění nakládání s odpady a odstraňování starých ekologických zátěží.
- Prioritní osa 5: Omezování průmyslového znečištění a environmentálních rizik.
- Prioritní osa 6: Zlepšování stavu přírody a krajiny.
- Prioritní osa 7: Rozvoj infrastruktury pro environmentální vzdělávání, poradenství a osvětu.
- Prioritní osa 8: Technická pomoc.

OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost (OPVK)

Operační program Vzdělávání a konkurenceschopnost je zaměřen především na modernizaci vzdělávání, na systém celoživotního vzdělávání a zlepšení podmínek v oblasti výzkumu a vývoje. Řídícím orgánem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky, konkrétně pak sekce pro řízení operačních programů. Tento operační program je financován z Evropského sociálního fondu (ESF) a spadá mezi tématické operační programy. Jeho financování spadá také pod cíl Konvergence, ale i pod cíl Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. Pro toto období je vyčleněna částka 1,83 miliard Eur (6,8 % veškerých prostředků určených pro Českou republiku).

Hlavní cíl operačního programu Vzdělávání a konkurenceschopnost je zejména „rozvoj otevřené, flexibilní a soudržné společnosti a posílení konkurenceschopnosti ekonomiky ČR prostřednictvím partnerské spolupráce vedoucí ke zkvalitnění a modernizaci systému vzdělávání v rámci komplexního systému celoživotního učení a ke zlepšení podmínek ve výzkumu a vývoji.“²⁸ Tento cíl je však poněkud obecný, proto je třeba vypsát příklady několika cílů, které jsou mnohem více specifickéjší:

- Posílení lidských zdrojů, který je základní faktor konkurenceschopnosti ekonomiky a trvale udržitelného rozvoje České republiky pomocí systému budoucího vzdělávání.
- Celkový rozvoj a následné zkvalitnění systému prvotního vzdělávání. Důraz je kladen zejména na uplatnění absolventů na trhu práce a dále na motivaci k celoživotnímu vzdělávání.
- Propojení výzkumné a vzdělávací části systému, čímž bude zajištěna větší flexibilita absolventů.

O podporu z tohoto dotačního programu mohou žádat veškerá školská zařízení, organizace, které v oblasti školství působí, obce, města, kraje, neziskové organizace a řada dalších.

²⁸ RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. ŽIŽKA, M. Regionální disparity a jejich řešení. 2009, s. 68. citace

Operační program je dále členěn na 5 prioritních os, které jsou dále konkretizovány a stanovují, jaké typy projektů mohou být podpořeny.

- Prioritní osa 1: Počáteční vzdělávání
- Prioritní osa 2: Terciární vzdělávání, výzkum a vývoj
- Prioritní osa 3: Další vzdělávání
- Prioritní osa 4: Systémový rámec celoživotního učení
- Prioritní osa 5: Technická pomoc

OP Výzkum a vývoj pro inovace (OP VaVpI)

Hlavní zaměření operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace je zejména podpora výzkumu a inovací v České republice. Tato podpora je uskutečňována především ve spolupráci s vysokými školami a výzkumnými institucemi. Samotná podpora pak probíhá formou vybavení pracovišť moderní technikou a vybudování nových institucí. Řídícím orgánem je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. Celý operační program je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) a je řazen jako tématický operační program v cíli konvergence. Z fondů Evropské unie je vyčleněno do tohoto operačního programu 68 milionu Eur (7,76 % veškerých prostředků určených pro Českou republiku).

Hlavní cíl operačního programu je podpora výzkumu a vývoje v České republice, který přispěje k růstu konkurenceschopnosti a tvorbě pracovních míst. I tento cíl je potřeba blíže specifikovat.

- Podpora infrastruktury pro výuku na vysokých školách.
- Tvorba center, která nabízejí kvalitní výzkumnou a vývojovou činnost.
- Dostupnost vědeckých informací a popularizace výzkumu a vývoje.

O podporu z operačního programu Výzkumu a vývoje pro inovace mohou žádat veřejné výzkumné instituce, právnické osoby, vysoké školy, výzkumné ústavy a řada dalších. Operační program je rozdělen na 5 prioritních os, které po bližším konkretizování vymezují projekty, které mohou být podpořeny z tohoto operačního programu.

- Prioritní osa 1: Evropská centra excelence.
- Prioritní osa 2: Regionální výzkumná a vývojová centra.
- Prioritní osa 3: Komercializace a popularizace výzkumu a vývoje.
- Prioritní osa 4: Infrastruktura pro výuku na vysokých školách spojenou s výzkumem a s přímým dopadem na nárůst lidských zdrojů pro výzkumné a vývojové aktivity.
- Prioritní osa 5: Technická pomoc.

OP Doprava (OPD)

Prioritní zaměření operačního programu Doprava je především zlepšení dopravní infrastruktury, a vzájemné propojení železniční, silniční a vodní dopravy. Dále je z tohoto programu podporováno rozšiřování metra v Praze. Řídícím orgánem je Ministerstvo dopravy, konkrétně pak odbor fondů Evropské unie. Operační program je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (EDRF) a Fondu soudržnosti (FS). Celý operační program Doprava spadá do kategorie tematických operačních programů, které mají za cíl Konvergence. Ze všech operačních programů je právě operační program Doprava největším operačním programem v České republice. Z fondů Evropské unie je pro něj vyhrazeno 5,67 miliard Eur (21,6 % veškerých prostředků vyhrazených pro Českou republiku).

Hlavní cíl operačního programu Doprava je především zlepšení dostupnosti dopravou. Poněkud specifitější cíle jsou:

- Zlepšení vnitrozemské vodní dopravy.
- Zlepšení nákladní dopravy.

- Zlepšení městské hromadné dopravy především v hlavním městě Praha.
- Zlepšení železniční dopravy.

O podporu z operačního programu Doprava mohou žádat vlastníci a provozovatelé drážní dopravy a vlastníci určené infrastruktury. Operační program je rozdělen na sedm prioritních os, které po bližším konkretizování vymezují projekty, které mohou být podpořeny z tohoto operačního programu.

- Prioritní osa 1: Modernizace železniční sítě TEN-T.
- Prioritní osa 2: Výstavba a modernizace dálniční a silniční sítě TEN-T.
- Prioritní osa 3: Modernizace železniční sítě mimo síť TEN-T.
- Prioritní osa 4: Modernizace silnic I.třídy mimo TEN-T.
- Prioritní osa 5: Modernizace a rozvoj pražského metra a systémů řízení silniční dopravy v Praze.
- Prioritní osa 6: Podpora nákladní přepravy a rozvoj vnitrozemské vodní přepravy.
- Prioritní osa 7: Technická pomoc.

OP Lidské zdroje a zaměstnanost (OP LZZ)

Zaměření operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost je především na snížení nezaměstnanosti, vzdělávání, na zapojení vyloučených obyvatel zpět do společnosti, mezinárodní spolupráce a řada dalších. Řídícím orgánem je Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky. Samotný operační program je financován jenom z Evropského sociálního fondu (ESF). Z fondů Evropské unie je pro tento operační program vyhrazeno 1,84 miliard Eur (6,8 % veškerých prostředků určených pro Českou republiku).

Již podle názvu tohoto operačního programu je patrné, že hlavní cíl je zvýšení zaměstnanosti alespoň na úroveň 10 nejlepších zemí EU. Ke splnění tohoto cíle dopomáhají specifické cíle.

- Zvýšení adaptability zaměstnanců a zaměstnavatelů.
- Zvýšení prevence nezaměstnanosti.
- Zvýšení mezinárodní spolupráce v zaměstnanosti.
- Zapojení sociálně vyloučených osob zpět do společnosti.
- Zlepšení přístupu k zaměstnání.

Z operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost mohou čerpat všichni zaměstnavatelé, jejichž zaměstnanci jsou ohroženi nezaměstnaností, správní úřady, poskytovatelé veřejných služeb, a vzdělávací instituce. Operační program je rozdělen do šesti prioritních os, které po bližším konkretizování vymezují projekty, které mohou být podpořeny z tohoto operačního programu.

- Prioritní osa 1: Adaptibilita.
- Prioritní osa 2: Aktivní politika na trhu práce.
- Prioritní osa 3: Sociální integrace a rovné příležitosti.
- Prioritní osa 4: Veřejná správa a veřejné služby.
- Prioritní osa 5: Mezinárodní spolupráce.
- Prioritní osa 6: Technická pomoc.

Integrovaný operační program (IOP)

Hlavní zaměření Integrovaného operačního programu je zejména řešení problémů v oblastech infrastruktury, veřejných služeb, informačních technologií, zlepšování služeb v oblastech veřejného zdraví, bezpečnosti, podpora cestovního ruchu, či zkvalitnění životního prostředí na sídlištích. Řídícím orgánem je Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, konkrétně odbor řízení operačních programů. Integrovaný operační program je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) a spadá do kategorie tématických operačních programů, které mají za cíl Konvergence. Celkem je na něj vyčleněno 1,58 miliard Eur (5,82 % veškerých prostředků určených pro Českou republiku).

Hlavní cíle tohoto operačního programu je především fungování veřejné správy a služeb, zvýšit kvalitu života občanů a snaha o ekonomický růst. Ke splnění globálního cíle jsou potřeba specifické cíle.

- Kvalitnější využití systémových intervencí v oblastech kultury, bydlení, či cestovního ruchu.
- Zlepšení dostupnosti služeb veřejné správy na národní a regionální úrovni.
- Modernizace vybraných veřejných služeb.

Žádat o podporu z tohoto programu mohou vzdělávací zařízení, orgány státní správy, obce, kraje, zdravotnická zařízení či nestátní neziskové organizace. Integrovaný operační program obsahuje 6 prioritních os, které po bližším konkretizování vymezují projekty, které mohou být podpořeny z tohoto operačního programu.

- Prioritní osa 1: Modernizace veřejné správy.
- Prioritní osa 2: Zavádění ICT v územní veřejné správě.
- Prioritní osa 3: Zvýšení kvality a dostupnosti veřejných služeb.
- Prioritní osa 4: Národní podpora cestovního ruchu.
- Prioritní osa 5: Národní podpora územního rozvoje.
- Prioritní osa 6: Technická pomoc.

Operační program Technická pomoc (OP TP)

„Operační program Technická pomoc (OP TP) je určen k podpoře jednotného přístupu na národní úrovni pro zajištění efektivního řízení a kontroly, sledování a vyhodnocení realizace Národního strategického referenčního rámce (NSRR), který zastřešuje aktivity politiky hospodářské a sociální soudržnosti v České republice v letech 2007 – 2013.“²⁹

²⁹ RYDVALOVÁ, P. ZBRÁNKOVÁ, M. ŽIŽKA, M. Regionální disparity a jejich řešení. 2009.s 106.citace.

Řídícím orgánem je Ministerstvo pro místní rozvoj České republiky, konkrétně odbor Řídícího orgánu OP TP. Operační program byl schválen Evropskou komisí dne 27. 12. 2007. Tento operační program je financován z Evropského fondu pro regionální rozvoj (ERDF) a spadá mezi tématické programy, kde část prostředků je brána z cíle Konvergence a zbylá část z cíle regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost. Na tento operační program je vyčleněna částka 0,26 miliard Eur (0,97 % veškerých prostředků určených pro Českou republiku).

Hlavní cíle operačního programu Technická pomoc je především posílení a zlepšení centrálního řízení. K tomu dopomáhají specifické cíle.

- Zajištění administrativní kapacity, která je důležitá pro dosažení cílů Národního strategického referenčního rámce.
- Zvyšování kapacity pro využití strukturálních fondů.
- Zvýšení podvědomí veřejnosti o existenci strukturálních fondů.
- Zajištění řídicí, metodické a koordinační role.
- Zabezpečení jednotného centrálního monitorovacího systému.

O podporu z operačního programu Technická pomoc mohou žádat odbory správy, Ministerstvo pro místní rozvoj, Ministerstvo financí, odbory účetních a finančních služeb či odbory rozpočtu. Tento operační program obsahuje osm prioritních os, které mohou být podpořeny z tohoto operačního programu. Čtyři z nich jsou v cíli Konvergence a čtyři jsou určeny pro Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost.

- Prioritní osa 1: Podpora řízení a koordinace (a, b).
- Prioritní osa 2: Monitorování (a,b).
- Prioritní osa 3: Administrativní a absorpční kapacita (a,b).
- Prioritní osa 4: Publicita (a,b).

Příloha B Taneční kategorie

Zkušenosti, které členové TAKTu získají na zahraničních workshopech většina členů zúročí na regionálních, republikových a celosvětových soutěžích. Jak již bylo zmíněno, TAKT Liberec je rozdělen do několika věkových kategorií, které jsou následně rozděleny podle úrovně nebo podle tanečního stylu.

- *Dětská věková kategorie - mini (DVK mini).*

Pro děti od 3 do 6 let, převážně se jedná o úplné začátečníky, avšak každoročně se účastní soutěží v kategorii Street dance show. V loňském roce dosáhly nejlepšího umístění, kdy obsadily 4. místo na Mistrovství České republiky a 2. místo na Mistrovství světa.

- *Dětská věková kategorie – mini kurzy (DVK mini kurzy).*

Určená pro děti od 3 do 6 let, ale tréninky probíhají pouze formou kurzů, neúčastní se soutěží.

- *Dětská věková kategorie – A (DVK A).*

Určená pro děti od 6 do 10 let. Tato skupina je ta nejlepší dětská věková skupina v TAKTu, každoročně se účastní řady soutěží v České republice i v zahraničí. Největší úspěch sklidily tyto děti v roce 2009 kdy se na Mistrovství České republiky obsadily 2. místo, na Mistrovství Evropy obsadily 2. místo a na Mistrovství světa se umístili na 3. místě v kategorii Street dance show.

- *Dětská věková kategorie – B (DVK B).*

Tato věková kategorie je určena pro děti od 6 do 10 let věku. I tato skupina se účastní soutěží, kde největší úspěch děti slavily v roce 2009 kdy obsadily na Mistrovství České republiky 2. místo v kategorii street dance show.

- *Dětská věková kategorie – C (DVK C).*

Určena pro děti od 6 do 10 let, soutěžní skupina, která svoje nejlepší umístění oslavila v roce 2008 na Mistrovství Čech kde se děti umístily na 1. místě ve kategorii ve Street dance show.

- *Dětská věková kategorie – Hip Hop (DVK HH).*

Pro děti od 6 do 10 let, které soutěží v kategorii Hip Hop. V taneční skupině TAKT Liberec je tato skupina poměrně nová. V loňském roce se poprvé zúčastnila soutěže, kde děti obsadili 8. místo.

- *Dětská věková kategorie – Modern dance (DVK MD).*

Stejně jako DVK HH je i tato kategorie nová. V loňském roce se děti, které jsou ve věku 6 – 10 let poprvé zúčastnily soutěže.

- *Dětská věková kategorie – Kurzy (DVK K).*

Stejně jako u DVK mini, je i tato kategorie nesoutěžní a slouží jako příprava na další taneční sezóny.

- *Dětská věková kategorie – Liga (DVK Liga).*

Tato specifická skupinka dětí má v TAKTu dlouhodobou tradici. Tato disciplína je zaměřena na jednotlivce, dua, kde soutěžní délka je 1 minutu a tanečník musí předvést na hudbu pořadatele to nejlepší. Oproti velkým formacím, kde může tančit 24 tanečníků v jedné choreografii se může v této kategorii nominovat i tzv. sedmička, kde je podle názvu patrné, že na tanečním parketě je 7 tanečníků, kteří tančí po dobu 2 minut na vlastní hudbu. V této kategorii slaví TAKT každoročně řadu úspěchů.

- *Juniorská věková kategorie – A (JVK A).*

Stejně jako i DVK A i tato juniorská kategorie je to nejlepší, co v daném věku, tedy 11 – 15 let může TAKT Liberec nabídnout. Největší úspěch slavila v roce 2009 kdy na Mistrovství České republiky obsadili 5. místo v soutěžní kategorii pod názvem Street dance show.

- *Juniorská věková kategorie – B (JVK B).*

Téměř totožná s DVK B, s tím rozdílem, že se jedná o děti ve věku 11 – 15 let. Největší úspěch slavil TAKT Liberec s touto kategorií v roce 2008 na Mistrovství Čech. Soutěžní kategorie je opět Street dance show.

- *Juniorská věková kategorie Hip Hop (JVK HH).*

Věkové zařazení je stejné, tedy 11 – 15 let, avšak jedná se o nesoutěžní skupinu.

- *Juniorská věková kategorie - Modern dance (JVK MD).*

Juniorská nesoutěžní kategorie, která je především určena na seznámení se s technikou klasických tanců, jako je balet a jazz dance.

- *Juniorská věková kategorie – Liga (JVK Liga).*

Soutěžní princip je naprosto totožný s dětskou věkovou kategorií. Největší úspěch tanečníci z TAKTu slavili v roce 2009 kde obsadili 2. místo v kategorii jednotlivců.

- *Hlavní věková kategorie – A (HVK A).*

Právě v této kategorii jsou zařazeni ti nejlepší tanečníci z celého TAKTu. Většina z nich je zároveň lektory a účastníky mnoha zahraničních workshopů a soutěží, z nichž mezi největší úspěchy patří titul mistra České republiky pro rok 2000 a 2007 medailová umístění na Mistrovství světa a Mistrovství Evropy. Tato taneční kategorie je nejvíce vidět právě na plesích, v televizních pořadech, na různých promo akcích apod.

- *Hlavní věková kategorie B (HVK B).*

Tato skupina soutěží v kategorii Street dance show a všech 24 tanečníků je ve věku 15 let a starší. Největší úspěch slavili v loňském roce, kde na Mistrovství České republiky obsadili 4. místo.

- *Hlavní věková kategorie Modern dance (HVK MD).*

Tato kategorie má v TAKTu také dlouholetou tradici. I v této soutěžní kategorii se tanečníci umístili na předních příčkách nejen na republikových, ale i na světových soutěžích.

- *Hlavní věková kategorie Break dance (HVK BD).*

V této kategorii převažují především tanečníci mužského pohlaví, což je dle stylu tance zřejmé. V této taneční kategorii TAKT nesoutěží, ale pro diváka je tento druh tance velmi atraktivní, a proto se často zúčastňují řady plesů, battlů a promo akcí.

- *Hlavní věková kategorie Disco dance (HVK DD).*

Soutěžní kategorie, zabývající se disco formačním tancováním, kde věk tanečníků je 15 let a výše a v choreografii je maximálně 24 tanečníků. TAKT získal největší úspěch v roce 2009 na Mistrovství České republiky.

- *Hlavní věková kategorie Liga (HVK Liga).*

Princip je stejný jako u dětské a juniorské věkové kategorie.

Příloha C

Výzva k předkládání žádostí o dotaci z Grantového fondu Libereckého kraje

Název programu:

14 – Podpora tělovýchovy a sportu

| | |
|--|--|
| Správce programu: | Odbor školství, mládeže, tělovýchovy a sportu Krajského úřadu Libereckého kraje |
| Hodnotící orgán: | Výbor pro výchovu, vzdělávání, zaměstnanost a sport Zastupitelstva Libereckého kraje |
| Doba trvání programu: | 1. 4. 2009 – 31. 1. 2010 |
| Datum ukončení příjmu žádostí: | 30. 4. 2009, 13.00 hod |
| Finanční prostředky pro tuto výzvu: | 1.500.000,-- Kč |

| | | | |
|----|-------------------------|--|---|
| A. | Předmět podpory: | 1. | Podpora sportovních a tělovýchovných akcí pro děti a mládež, podpora masových sportovních a tělovýchovných akcí pro širokou veřejnost na území Libereckého kraje podpora sportovních a tělovýchovných akcí pro děti a mládež ve věku do 18 let podpora rozvoje tělesné výchovy, sportu a turistiky prostřednictvím pořádání sportovních a tělovýchovných akcí pro širokou veřejnost bez rozdílu věku, s minimální účastí 100 osob cílová skupina: bez omezení |
| | | 2. | Podpora handicapovaných sportovců podpora sportovních akcí pro handicapované sportovce a vytvoření podmínek pro účast handicapovaných sportovců na jiných sportovních akcích cílová skupina: mentálně postižení, sluchově postižení, spasticky postižení, tělesně postižení, zrakově postižení |
| | | 3. | Podpora pravidelné činnosti sportovních oddílů pracujících s dětmi a mládeží podpora pravidelné sportovní činnosti klubů, sportovních zařízení a sportovně materiálního vybavení sportovních oddílů pracujících s dětmi a mládeží, působících mimo oblast vrcholového a profesionálního sportu cílová skupina: obyvatelé Libereckého kraje ve věku do 18 let |
| | | 4. | Podpora vzdělávacích aktivit pro rozvoj sportu vzdělávání pracovníků působících ve sportovním prostředí Libereckého kraje cílová skupina: osoby pracující s dětmi a mládeží |
| B. | Okruh žadatelů: | podnikající fyzické osoby (osoby samostatně výdělečně činné), právnické osoby (NNO, obce, aj.) | |
| C. | Omezení podpory: | maximální výše dotace - 70 % skutečně vynaložených nákladů projektu minimální spoluúčast žadatele - 30 % skutečně vynaložených nákladů na projekt | |

| | | |
|----|---|--|
| | | žadatel o finanční dotaci z Grantového fondu Libereckého kraje může předložit maximálně 5 žádostí; v případě předložení více žádostí, než je stanovený limit, budou všechny žádosti tohoto žadatele automaticky vyřazeny z výběrového řízení pro poskytnutí dotace |
| D. | Forma podpory: | dotace neinvestičního charakteru |
| E. | Maximální výše podpory: | 50.000,-- Kč |
| F. | Doba realizace projektu: | dotace bude poskytnuta na akce a aktivity realizované v období od 1. 2. 2009 do 31. 1. 2010 |
| G. | Způsob, termín a místo podání žádosti: | <p>Formulář „Žádost o poskytnutí dotace z Grantového fondu Libereckého kraje na rok 2009“ je k dispozici na webových stránkách Libereckého kraje (http://www.kraj-lbc.cz/index.php?page=4179).</p> <p>Žádost musí být zaslána elektronickou formou a zároveň v tištěné podobě poštou do 30. 4. 2009 na adresu: Krajský úřad Libereckého kraje odbor školství, mládeže, tělovýchovy a sportu U Jezu 642/2a 461 80 Liberec</p> <p>V případě osobního doručení na podatelnu Krajského úřadu Libereckého kraje budou k hodnocení přijaty pouze projekty doručené do 30. 4. 2009, 13.00 hod.</p> <p>Zalepená obálka musí být označena „Podpora tělovýchovy a sportu“.</p> <p>Pro zařazení do Grantového fondu Libereckého kraje je rozhodující datum razítka přijetí obálky podatelnou Krajského úřadu Libereckého kraje.</p> |
| H. | Obsah žádosti v tištěné podobě: | <p>vyplněný formulář „Žádost o poskytnutí dotace z Grantového fondu Libereckého kraje na rok 2009“</p> <p>formulář textové části (příloha č. 1)</p> <p>prohlášení o veřejné podpoře = vyplněný formulář „de minimis“, k dispozici na webu Libereckého kraje (http://www.kraj-lbc.cz/index.php?page=4179)</p> |
| I. | Podpoření žadatelé předkládají: | <p>Na žádost správce programu dokládají předkladatelé projektů vybraných k podpoře:</p> <p>kopii dokladu o právní subjektivitě</p> <p>kopii stanov žadatele, vyjma obcí, škol, školských zařízení</p> <p>podnikající fyzické osoby kopii živnostenského listu</p> <p>právnícké osoby (vyjma obcí, škol a školských zařízení) kopii zakladací listiny</p> <p>úředně ověřený doklad o oprávnění osoby jednat jménem žadatele (statutární zástupce)</p> <p>čestné prohlášení o vyrovnaní závazků vůči zdravotním pojišťovnám, správě sociálního zabezpečení, finančnímu úřadu a Libereckému kraji</p> <p>kopii dokladu o zřízení účtu (u příspěvkových organizací nezřízovaných krajem kopii účtu zřizovatele)</p> |
| J. | Oznámení o přidělení podpory: | písemně do 15 pracovních dnů po ověření usnesení Zastupitelstva Libereckého kraje |
| K. | Právní forma: | smlouva o poskytnutí dotace |
| L. | Ostatní náležitosti programu: | <p>úspěšný žadatel je povinen uvádět při propagaci akce, že byl projekt podpořen Libereckým krajem (propagační letáky, webové stránky, tisk, rozhlasová média)</p> <p>finanční prostředky na hrazení spoluúčasti projektu nesmí být čerpány z jiných programů Grantového fondu Libereckého kraje</p> <p>na poskytnutí finančního příspěvku z grantového fondu není právní nárok</p> <p>poskytnutím finančního příspěvku z Grantového fondu Libereckého kraje se nezakládá nárok na jeho poskytnutí v obdobích následujících</p> |

| | | | | |
|----|-------------------------|---|---|---------------------------|
| | | na základě žádosti může být příjemci poskytnuta záloha před zahájením projektu v maximální výši 90 % z poskytnuté dotace | | |
| | | peněžní prostředky se převádějí bezhotovostní formou na účet žadatele po předložení řádného vyúčtování po ukončení projektu | | |
| | | podpořené projekty v tomto programu Grantového fondu Libereckého kraje budou zveřejněny na příslušných webových stránkách Libereckého kraje (http://www.kraj-lbc.cz/index.php?page=4179) | | |
| | | závěrečné vyúčtování projektu a zpráva o jeho průběhu bude předložena dle smlouvy do 50 dnů po ukončení projektu na předepsaném formuláři; podmínky vyúčtování a termíny pro odevzdání závěrečného vyúčtování a zprávy o průběhu projektu jsou stanoveny ZÁSADAMI A STATUTEM GRANTOVÉHO FONDU LIBERECKÉHO KRAJE (http://www.kraj-lbc.cz/index.php?page=4179) | | |
| M. | Harmonogram | Konzultace žádostí | Správce programu | do 30. 4. 2009 |
| | | Příjem žádostí | Podatelna KÚ | do 30. 4. 2009, 13.00 hod |
| | | Kontrola a hodnocení projektů | Správce programu | do 29. 5. 2009 |
| | | Návrh na přidělení podpory | Výbor pro výchovu, vzdělávání, zaměstnanost a sport | do 2. 6. 2009 |
| | | Projednání návrhu | Rada Libereckého kraje | do 9. 6. 2009 |
| | | Schválení návrhu | Zastupitelstvo Libereckého kraje | do 23. 6. 2009 |
| N. | Kontaktní osoby: | Martina Meierová odbor školství mládeže, tělovýchovy a sportu tel.: 485 226 636, fax: 485 226 299 e-mail: martina.meierova@kraj-lbc.cz | | |
| | | Bc. Martin Hanoušek odbor školství mládeže, tělovýchovy a sportu tel.: 485 226 674, fax: 485 226 299 e-mail: martin.hanousek@kraj-lbc.cz | | |

Způsob hodnocení žádostí:

Žádosti o dotaci z Grantového fondu Libereckého kraje budou hodnoceny na základě kritérií uvedených v Hodnotících kritériích žádostí Programu č. 14 – Podpora tělovýchovy a sportu.

Příloha D



Statutární město Liberec

Žádost o poskytnutí dotace

**ze Sportovního fondu města Liberce na veřejné jednorázové,
náborové a propagační akce**

(číslo žádosti.....)

(vyplní město)

Žádost prosíme vyplnit na psacím stroji, PC ev. hůlkovým písmem.

| | |
|--|-------|
| Název organizace : TS TAKT Liberec | |
| Adresa : Aloisina Výšina 629, 460 15, Liberec 15 | |
| Telefon : 777 256 959 | Fax : |
| E - mail: takt-lbc@seznam.cz | |
| Právní statut : občanské sdružení | |
| IČ : 69387940 | |

| |
|--|
| |
| Název projektu – akce : „DANCE CUP LIBEREC“ |
| Místo realizace projektu : Mezinárodní centrum Universium o.p.s., Generála Svobody 83/47, Liberec 13 - Nové Pavlovice, 460 01 |
| Jméno osoby zodpovědné za realizaci projektu - akce : Ing. Kateřina Bartoňová |
| Telefon : 777 256 959 |
| Celkové náklady na projekt - akci : 143.700,- Kč |
| Výše požadované dotace : |
| Termín realizace projektu - akce : 5. – 6. 12. 2009 |
| Doba působení projektu: od 6hod do 22hod |

Podrobný popis akce :

Datum a čas: 5. – 6. 12. 2009 od 6:00 do 22:00hod

Místo konání: Mezinárodní centrum Universium o.p.s., Generála Svobody 83/47,

Liberec 13 - Nové Pavlovice, 460 01

Info o akci:

Taneční soutěž v disciplíně Disco Dance a Hip Hop **II.-IV. Liga, Extraliga, Pohárová soutěž Hobby, Pohárová soutěž Mini.**

Soutěžní disciplíny:

Extraliga DISCO DANCE a HIP HOP – tř. A

Children: solo ženy, duo, malá skupina

Juniors: solo ženy, duo, malá skupina

Adults: solo ženy, duo, malá skupina

II. LIGA DISCO DANCE a HIP HOP – tř. B

Children: solo ženy, duo, malá skupina

Juniors: solo ženy, duo, malá skupina

Adults: solo ženy, duo, malá skupina

III. LIGA DISCO DANCE a HIP HOP – tř. C

Children: solo ženy

Juniors: solo ženy

Adults: solo ženy

IV. LIGA DISCO DANCE a HIP HOP – tř. D

Juniors: solo ženy

Pohárová soutěž Hobby Disco dance a Hip Hop

Děti: solo, duo, malá skupina

Junioři: malá skupina

Dospělí: malá skupina

Pohárová soutěž Mini Disco dance a Hip Hop:

Mini: solo, malá skupina

Věkové kategorie:

Mini - ročník nar. od 2002 a výše

Children, Děti - ročník nar. od 1999 a výše

Juniors, Junioři - ročník nar. od 1998 – 1995

Adults, Dospělí - ročník nar. od 1994 a níž

Soutěže II.-IV. ligy DD se mohou účastnit pouze „ŘÁDNÍ ČLENOVÉ“ CDO pro taneční sezonu 2008/ 2009. Soutěž je určena výhradně pro taneční kluby z ČECH.

Pohárových soutěží Hobby a Mini se mohou účastnit „ŘÁDNÍ ČLENOVÉ“ i „NEČLENOVÉ“ CDO. Soutěž je určena pro taneční kluby z celé ČR.

Každý finalista obdrží diplom, 1. – 3. místo obdrží medaili a věcné ceny.

Počet zúčastněných osob:

Realizační tým: 30 osob

Předpokládaná účast: soutěžící cca 1000 osob, diváci cca 800 osob.

Členové taneční skupiny TAKT Liberec.

Ostatní finanční zdroje projektu :

Výše v Kč :

| | |
|--|--|
| | |
| | |
| | |

Rozpočet projektu podle jednotlivých etap realizace:

| Položka: | Kč : | Požadované dotace : |
|------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| Nájem | 50.000,- Kč | |
| Identifikační pásky | 3.700,- Kč | |
| Moderátor | 3.000,- Kč | |
| Porotce | 22.100,- Kč | |
| Sčítatel, Vedoucí, Předseda | 33.500,- Kč | |
| Medaile | 10.000,- Kč | |

| | | |
|------------------|---------------------|--|
| Propagace | 10.000,- Kč | |
| Hudba | 10.000,- Kč | |
| Tisk | 1.400,- Kč | |
| Celkem : | 143.700,- Kč | |

Bankovní spojení:

| | |
|----------------------------------|-----------------------|
| Název a adresa bankovního ústavu | ČSOB, pobočka Liberec |
| Číslo účtu | 405092193/0300 |

Prohlášení:

Prohlašuji, že všechny uvedené informace jsou pravdivé.

| | |
|------------------------------------|--|
| Jméno a příjmení řešitele projektu | Ing. Kateřina Bartoňová |
| Datum narození | 4. 12. 1979 |
| Číslo OP | XXXXXXXXXX |
| Adresa trvalého bydliště | Za Vodojemem 1244, bělá pod Bezdězem, 294 21 |
| Datum předložení projektu | |

K ŽÁDOSTI PŘILOŽTE :

právnícká osoba podle druhu subjektu

- kopie registrace nebo výpis z obchodního rejstříku
- kopie stanov nebo statutu
- v případě sídla hlavní organizace v jiném městě než Liberec je potřeba i kopie registrace pobočky v Liberci
- kopie zápisu nebo jmenování předsedy, jednatele či výkonného výboru, který je kompetentní k podpisu smlouvy
- v případě, že smlouvu podepisuje osoba zodpovědná pouze za projekt, je třeba plná moc od výše vyjmenovaných

v předchozím bodě.

fyzická osoba

- kopie živnostenského listu nebo občanského průkazu

Podpis předkladatele :
.....

Razítko organizace :

Příloha E

Formulář textové části Grantového fondu Libereckého kraje 2009 pro programy:

10 – Podpora projektů v resortu školství

14 – Podpora tělovýchovy a sportu

1. Název projektu:

Reprezentace v tanečních soutěžích, workshopy

2. Předkladatel:

Taneční skupina TAKT Liberec

3. Realizované projekty organizací v roce 2008 (max. 5 nejvýznamnějších):

Soutěže (Liga, MČ, MČR, MS)

Workshopy

Táborové soustředění

4. Doba realizace projektu:

od: **1. 2. 2009**

do: **31. 12. 2010**

5. Místo realizace projektu:

ZŠ Vesec, TJ Sokol Vesec

6. Základní údaje o rozpočtových nákladech na projekt v roce 2009:

6.1. Celkové neinvestiční náklady

Neinvestiční náklady

z toho mzdové náklady:

20000 Kč

Materiální náklady:

180000 Kč

nemateriální náklady (služby):

405000 Kč

Neinvestiční náklady celkem:

| |
|--------|
| 605000 |
|--------|

 Kč

6.2. Výše požadované dotace

Neinvestiční dotace celkem:

z toho mzdové náklady:

| |
|-------|
| 20000 |
|-------|

 Kč

materiální náklady:

| |
|-------|
| 10000 |
|-------|

 Kč

nemateriální náklady (služby):

| |
|-------|
| 42000 |
|-------|

 Kč

Výše požadované dotace celkem:

| |
|-------|
| 50000 |
|-------|

 Kč, tj.

| |
|-----------|
| 69,4 4 |
|-----------|

% (z celkových nákladů – max. 70%)

6.3. Vlastní podíl organizace na financování projektu v roce 2009:

| |
|-------|
| 22000 |
|-------|

 Kč, tj.

| |
|-----------|
| 30,5 6 |
|-----------|

% (z celkových nákladů – min. 30%)

7. Informace o projektu

7.1. Podrobný popis projektu: (prostor není omezen velikostí tabulky – tabulku lze zvětšit)

Cílovou skupinou projektu jsou děti 4-10let, junioři 11-14let, hlavní 15-28let, celkový počet členů taneční skupiny je cca 280 osob. Kromě tréninků probíhajících přes týden a o víkendech se chceme i nadále účastnit workshopů (lektoři - Itálie, Amerika, Španělsko, Praha) a soutěží (Liga - ZL, RL, ČL, EL, region, Mistrovství Čech, MČR, MS), rovněž letního tanečního soustředění s taneční skupinou Dance 2XS. Věnujeme se: DDF, DSF, Hip Hop, Jazz, EB, Break, RnB, projekty na klíč, firemní večírky. Viz. příloha

7.2. Zdůvodnění potřeby projektu: (prostor není omezen velikostí tabulky – tabulku lze zvětšit)

Jsme si téměř jistý, že kvalita tanečníků se výrazně zvedne pronájmem kvalitních prostor, na které je třeba finance využít. Zároveň nás velice zatěžuje doprava na dané soutěže. V současné době děti tančí v mezipatrech ZŠ Vesec a vykazují výsledky na profesionální úrovni. Pokud budou mít lepší podmínky, poroste jejich výkon ještě víc.

7.3. Cíle projektu: (prostor není omezen velikostí tabulky – tabulku lze zvětšit)

Zkvalitnění tréninkové výuky a zjednodušení přepravy na místo soutěže.

7.4. Vymezení cílové skupiny:

| | | | |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | děti a mládež | <input checked="" type="checkbox"/> | osoby pracující s dětmi a mládeží |
| <input checked="" type="checkbox"/> | Zdravotně postižení | <input checked="" type="checkbox"/> | Rodiče |
| <input type="checkbox"/> | pracovníci ve školství | <input type="checkbox"/> | jiná (uved'te): _____ |

7.5. Předpokládaný počet účastníků projektu:

280

7.6. Rámcový časový harmonogram organizace projektu: (prostor není omezen velikostí tabulky – tabulku lze zvětšit)

| Termín: | Vymezení konkrétních aktivit: |
|-----------|---|
| 9.4. | Dance Děčín – Děčín |
| 18.4. | Regionální kolo formací – Jablonec nad Nisou |
| 9.- 10.5. | MČ juniorů – Kladno |
| 16.–17.5. | MČ hlavní kategorie – Pardubice |
| 23.-24.5. | MČ dětí – Chomutov |
| 31.5. | MČR hlavní kategorie – Kladno |
| 6. - 7.6. | MČR dětí a juniorů – Brno |
| 12.-16.6. | MS dětí, juniorů a hlavní kategorie – Ostrava |
| 23.6. | Workshop na ZŠ Vesec – Dance 2XS |
| 15.-21.8 | Taneční tábor – Nové Město pod Smrkem |
| 8.9. | Discoworld 2009 – Bratislava |
| | |
| | |
| | |
| | |

8. Rozpočet projektu: (prostor není omezen velikostí tabulky – řádky lze přidat)

| Položka: | Částka: | Komentář / zdůvodnění nákladů: |
|---|---------|--------------------------------|
| 1. Provozní náklady: | | |
| 1.1. Materiálové náklady celkem: | | |
| Vybavení | 10000 | |
| kancelářské potřeby | 5000 | |
| Potraviny | | |
| jiné: | | |
| 1.2. Náklady na energie celkem: | | |
| Plyn | | |
| Elektřina | | |
| vodné a stočné | | |
| Paliva | | |
| jiné: | | |
| 1.3. Služby celkem: | | |
| Poštovné | 5000 | |
| Telekomunikace | 50000 | |
| nájemné | 150000 | |
| Dopravné | 200000 | |
| Úklidové práce | | |
| Překlady | | |
| Posudky | | |
| jiné: | | |
| 1.5. Ostatní náklady celkem: | | |
| Rekvizity | 165000 | |
| | | |

| | | |
|--------------------------------------|--------|--|
| | | |
| 2. Mzdové náklady: | | |
| 2.1. Hrubé mzdy zaměstnanců: | | |
| 2.2. Ostatní osobní náklady: | | |
| dohody o provedení práce | 20000 | |
| dohody o pracovní činnosti | | |
| 2.3. Sociální a zdravotní pojištění: | | |
| Celkové náklady projektu: | 605000 | |